ASSILASSIME
Solidarité

SFD, LOI N° 2011-009 du 12/05/2011
Agrément N°: 366/MEF/SG/CAS-IMEC

Crédit photo Fondation Grameen Crédit Agricole/Didier Gentilhomme

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS 2019

Table des MATIÈRES

SIGLES ET ACRONYMES 3

PREMIERE PARTIE: ACTIVITES DE L'INSTITUTION 5

I. ENVIRONNEMENT SOCIO-ECONOMIQUE 6

1.1 Situation économique du Togo [1] 6

1.2 Situation du secteur des SFD au Togo [2] 7

II. LA PRESENTATION D'ASSILASSIME SOLIDARITE 8

2.1 Historique d'Assilassimé Solidarité 8

2.2 Vision d'Assilassimé 9

2.3 Mission d'Assilassimé 9

2.4 La méthodologie « Aménovi », de crédit de groupe à responsabilité individuelle d'Assilassimé 9

2.4.1. Historique de la méthodologie 9

2.4.2. Description de la méthodologie Aménovi 10

III. GOUVERNANCE D'ASSILASSIME SOLIDARITE 11

IV. GESTION ADMINISTRATIVE ET DES RESSOURCES HUMAINES 13

4.1. Gestion administrative 13

4.2. Gestion des ressources humaines 13

V. PERFORMANCE SOCIALE 15

VI. LES PRODUITS ET SERVICES OFFERTS 17

6.1. Les produits non financiers 17

6.1.1. Des formations adaptées aux besoins des bénéficiaires 17

6.1.1.1. Les thèmes de formation 17

6.1.1.1.1. Les thématiques sur les fondamentaux 17

6.1.1.1.2 Les thématiques économiques 18

6.1.1.1.3. Les thématiques sanitaires, sociales, environnementales 18

6.1.1.1.4. Les thématiques agropastorales 19

6.2. Les produits financiers 19

6.2.1. Les dépôts à vues 19

6.2.2. Les produits de crédit 19

6.2.2.1. Le crédit Aménovi 19
6.2.2.2. Le crédit Miwoè 19
6.2.2.3. Le crédit Coup de pouce 20
6.2.2.4. Le crédit Mavo 20
6.2.2.5. Crédit stockage 20
6.2.2.6. Crédit Miawodo 20
VII. LES ACTIVITES DU SERVICE DES OPERATIONS 21
VIII. ACCOMPAGNEMENT SOCIAL/FAMILIAL DES BENEFICIAIRES : 22
IX. OBJECTIFS POUR L'ANNEE 2020 23
X. ACTIVITE DU SERVICE ADMINISTRATIF ET FINANCIER 23
10.1. Analyse des soldes caractéristiques de gestion 23
10.2. Situation patrimoniale 25
10.2.1. Analyse des éléments d'actif 25
10.2.2. Analyse des éléments du passif 26
10.3. Analyse des indicateurs financiers et ratios prudentiels 28
10.4. Gestion budgétaire en 2019 31
XI. ACTIVITE DU SERVICE D'AUDIT INTERNE 34
11.1. Exécution du plan annuel d'audit 34
11.2. Le suivi des dispositions règlementaires et internes 35
11.3. Le LABFT 35
11.4. Le SIG 35
XII. LES RAPPORTS AVEC LES AUTORITES DE TUTELLE 36
XIII. LES RAPPORTS AVEC LES PARTENAIRES FINANCIERS ET D'AIDE AU DEVELOPPEMENT 36
XIV. DIFFICULTES RENCONTREES 36
XV. PERSPECTIVES 2020 36

DEUXIEME PARTIE : ANNEXES 37

SIGLES ET ACRONYMES

AG	Assemblée Générale
AGE	Assemblée Générale Extraordinaire
AGR	Activités Génératrices de revenus
APS	Association pour la Promotion de la Sante
ASA	Association for Social Advancement
BCEAO	Banque Centrale de l'Afrique de l'Ouest
CA	Conseil d'Administration
CAS-IMEC	Cellule d'Appui et de Suivi des Institutions Mutualistes ou Coopérative d'épargne et de Crédit
CBM	Christian Blind Mission
CEET	Centre Energie Electrique du Togo
CNSS	Caisse Nationale de la Sécurité Sociale
CoDir	Comité de Direction
CoPil	Comité de Pilotage
DBN	Don Boule de Neige
EdM)	Entrepreneurs du Monde
FMI	Fonds Monétaire International
IMF	Institution de Microfinance
IST	Infection Sexuellement Transmissible
LABFT	Lutte Anti blanchement et Financement du Terrorisme
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OTR	Office Togolaise des Recettes
PDH	Promotion et Développement Humain
PH	Personnes Handicapés
PIB	Produit Intérieur Brut
PNB	Produit Net Brut
PVVIH	Personnes Vivant avec le VIH
SFD	Système Financiers Décentralisé
SIG	Système d'Information et de Gestion
SPI4	Social Perfomance Indicator 4
TCS	Taxe Complémentaire de Salaire
TV	Télévision
VIH	Virus de l'immunodéficience Humaine
VN	Volontaires Nationaux
WPF	Woles Planet Fundation

Crédit photo Fondation Grameen Crédit Agricole / Didier Gentilhomme

Crédit photo Fondation Grameen Crédit Agricole / Didier Gentilhomme

Première partie

ACTIVITES
DE L'INSTITUTION

Crédit photo Fondation Grameen Crédit Agricole/Didier Gentilhomme

I. ENVIRONNEMENT SOCIO-ECONOMIQUE

1.1 Situation économique du Togo [1]

L'économie togolaise affiche des résultats relativement solides. Le taux de croissance du PIB au cours des cinq dernières années s'est établi en moyenne à 5,5 %, soit un niveau supérieur à celui de la plupart des pays d'Afrique subsaharienne. Bien que le Togo ait été exposé à des chocs négatifs, avec, d'une part, la baisse des prix des matières premières qui a affecté ses principaux produits d'exportation (phosphates et clinker notamment) et, d'autre part, les répercussions du ralentissement de l'économie nigériane, le gouvernement a entrepris un programme d'investissement public ambitieux qui a permis, en 2015/16, de soutenir la demande globale.

La croissance économique a été principalement portée par la commande publique, ainsi que par la production agricole, les industries extractives et les échanges. Le secteur agricole, qui représente près de 40 % du PIB du pays et fournit plus de 60 % des emplois, a bénéficié ces dernières années de bonnes conditions météorologiques. L'inflation reste maîtrisée, à 0,9 % en moyenne en 2016, grâce à la politique monétaire prudente menée par la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) et au faible niveau des prix alimentaires.

Le déficit des transactions extérieures courantes a baissé de 11,1 % du PIB en 2015 à 9,7 % en 2016, sous l'effet d'une chute des importations et d'une augmentation des exportations. Il reste cependant important, en raison du manque de diversification de l'économie togolaise. Ce déficit a été

financé par des emprunts publics non concessionnels auprès de banques locales et par les investissements directs étrangers.

Le déficit budgétaire, qui ressortait à 7,8 % du PIB en 2015, a toutefois continué de se détériorer en 2016 pour atteindre 9,6 %, tandis que l'accumulation des arriérés de dépenses publiques s'élevait à environ 5,7 % du PIB à la fin de l'année dernière. Le ratio de la dette publique par rapport au PIB a grimpé de 75,6 % du PIB à 80,8 % entre 2015 et 2016 ; ce taux, qui dépasse le seuil de 70 % requis par l'Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine (UEMOA), correspond au niveau le plus élevé en Afrique de l'Ouest.

Au début de l'année 2017, le gouvernement a lancé un nouveau programme économique reposant sur un accord de trois ans avec le Fonds Monétaire International (FMI) et approuvé au mois de mai suivant. Ce programme a pour principal objectif de restaurer la viabilité des finances publiques tout en préservant les secteurs sociaux.

Pour le Togo, la Banque Mondiale vise à jeter les bases d'une croissance plus inclusive et durable, portée par le dynamisme du secteur privé et par des politiques, des investissements publics et des services plus efficaces. Ce cadre stratégique, qui met l'accent sur le renforcement de la gouvernance, des institutions et de la responsabilité des pouvoirs publics, porte sur trois domaines d'intervention : i) performance du secteur privé et création d'emplois ; ii) fourniture de services publics pour tous ; et iii) soutenabilité écologique et résilience. Il intègre par ailleurs les priorités thématiques d'IDA-18, à savoir la transformation économique et la création d'emplois, la fragilité, la gouvernance, l'égalité hommes-femmes et la lutte contre le changement climatique.

En septembre 2017, le portefeuille de la Banque mondiale au Togo était composé de 12 projets et programmes en cours, pour un montant total d'engagements de 220,6 millions de dollars. Ces opérations couvrent les secteurs suivants : agriculture, éducation, santé, environnement, développement communautaire, protection sociale, télécommunications et infrastructure.

(1) Source : Banque Mondiale (Dernière mise à jour: 05 oct. 2017) /Fonds Africain de Garantie et de Coopération Economique

1.2 Situation du secteur des SFD au Togo [2]

Le secteur de la Microfinance au Togo compte au 31 décembre 2018, cent quatre-vingt-dix (190) SFD dont, (4) société anonyme (SA), quatre (4) associations et 185 IMCEC (cent trois (103) caisses regroupées en sept (7) réseaux et soixante-quinze (75) caisses unitaires).

Avec une hausse au 31/12/2018, de 24,8% des dépôts collectés par les Systèmes financiers décentralisés (SFD), le pays se place devant ses voisins, notamment la Côte d'Ivoire (+5,9%), le Bénin (+6,0%), ou encore le Mali (+23,4%).

L'encours des crédits à la clientèle a également progressé de 24,8%, le deuxième bond de l'Union, après le Bénin. Pour rappel, le Togo a l'un des ratios d'inclusion financière les plus importants de l'UEMOA, selon le dernier rapport de la Banque centrale des états de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) sur la situation de la microfinance dans l'Union.

(2) Source : https://www.republiquetogolaise.com/gouvernance-economique

II. LA PRESENTATION D'ASSILASSIME SOLIDARITE

2.1 Historique d'Assilassimé Solidarité

Assilassimé Solidarité est créée sous la forme juridique « Association loi 1901 » de droit togolais sous le récépissé n°1537/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA du 28.12.2012.

Son siège social est établi à Lomé au Togo. Son Assemblée Générale Constitutive s'est tenue à Lomé le 14 août 2012.

Après l'obtention de son agrément de crédit direct en 2015, Assilassimé Solidarité est autorisé à collecter l'épargne auprès de ses bénéficiaires suivant l'arrêté n°366/MEF/SG/CAS-IMEC délivré par le Ministère togolais de l'Économie et des Finances le 03 décembre 2019.

Assilassimé Solidarité cible les personnes exclues de l'offre classique de microfinance. Elle porte une attention particulière aux couches vulnérables telles que les personnes vivant avec le VIH, les personnes en situation de handicap, les femmes veuves, les portefaix… et développe pour ce faire une méthodologie très spécifique alliant services financiers (crédit, éducation financière …) et socio-économiques (formations, conseil à la gestion d'activités génératrices de revenus).

Assilassimé Solidarité est promue par l'association Entrepreneurs du Monde, une association de droit français, créée en 1998 suivant le récépissé N°2400 du 19 juin 1998.

Son siège social est établi à Vaulx-en-Velin (France) et ses domaines d'actions sont la microfinance sociale, l'accès à l'énergie et l'appui aux très petites entreprises.

Assilassimé Solidarité a une démarche d'épargne et de crédit permettant aux plus démunis d'accéder à leur premier crédit sans garantie ni caution préalable. Le fondement de sa méthodologie de groupe à responsabilité individuelle, nommée « Aménovi », implique le développement d'offres de services à destination des plus démunies pour leur permettre une véritable inclusion financière à travers l'accès de tous bénéficiaires à leur tout premier crédit, sans caution solidaire ni garantie financière.

2.2 Vision d'Assilassimé

La vision d'Assilassimé Solidarité s'énonce comme suit : « permettre à toute personne désireuse d'entreprendre de pouvoir accomplir son rêve pour qu'elle et sa famille s'affranchissent durablement de la pauvreté ».

2.3 Mission d'Assilassimé

Assilassimé Solidarité décline sa mission comme suit : « offrir un accès durable à des services de microfinance sociale adaptés pour les personnes vulnérables, ayant un accès limité aux institutions financières classiques pour leur permettre de mener des activités génératrices de revenus et d'améliorer leurs conditions de vie ».

La vocation d'Assilassimé Solidarité est en premier lieu orientée sur l'accès au crédit productif et à des services socio-économiques connexes (formation sur des thèmes économiques, sociaux et de santé, écoutes individuelles, référencement social).

Toutefois, Assilassimé Solidarité entend rester à l'écoute de ses membres en vue d'adapter conséquemment son offre de services. Ainsi avec le temps, au bout de quelques années de fonctionnement et après plusieurs cycles de crédits, il est vraisemblable que la population cible accompagnée commence à avoir d'autres besoins tels que les produits d'épargne additionnels, de transfert ou d'assurance qu'Assilassimé Solidarité veillera à satisfaire et ceci, dans le respect des règlements et lois applicables à ces activités.

2.4 La méthodologie « Aménovi », de crédit de groupe à responsabilité individuelle d'Assilassimé

2.4.1. Historique de la méthodologie

En 1999, Entrepreneurs du Monde (EdM) découvre la méthodologie utilisée par ASA (Association for Social Advancement), une institution de microfinance (IMF) installée au Bangladesh. Durant les vingt dernières années, ASA a connu une forte croissance

et fait preuve d'une excellente productivité (plus de 4 millions[1] de membres uniquement au Bangladesh). Son succès a été tel qu'elle s'est très vite étendue à beaucoup d'autres pays, au départ principalement en Asie où elle est désormais plus répandue que la pourtant célèbre méthodologie Grameen, mais aujourd'hui également sur d'autres continents.

Tout en conservant la rigueur et l'efficacité des principes d'origine, EdM a décidé d'adapter cette méthodologie en ajoutant des formations socio-économiques et en mettant l'accent sur la performance sociale à chaque étape du cycle de crédit.

Depuis, EdM a répliqué avec succès les principes de la méthodologie ASA dans onze pays dans le monde, en portant un intérêt particulier à l'aspect social (dont ne tient pas compte la méthodologie initiale d'ASA) et fonde aujourd'hui la plupart de ses développements sur cette approche. La méthodologie EdM a pris plusieurs terminologies selon les IMF-partenaires d'EdM :

- Au Bénin, elle est appelée Tovi Novi en langue Fon, ce qui signifie « même père, même mère » ;
- Au Burkina Faso, elle est « Id Yiki » en langue mooré, ce qui signifie « Levons-nous »;
- Au Ghana, elle est appelée Onipa Nua en langue Twi, ce qui signifie « entraide mutuelle » ;
- Au Togo, elle est appelée Aménovi en langue Ewé, ce qui signifie « fraternité ».

2.4.2. Description de la méthodologie Aménovi

Assilassimé Solidarité propose une offre de crédit permettant aux personnes exclues du secteur bancaire formelle et de la microfinance classique d'accéder au crédit. La méthodologie Aménovi vise à assurer l'inclusion financière des plus démunies à travers l'accès de tous les bénéficiaires à leur tout premier crédit, sans caution solidaire ni garantie financière. C'est une méthodologie de crédit de groupe à responsabilité individuelle : le crédit est octroyé sur une base individuelle (selon un montant et une durée propre à chaque membre et adaptées aux besoins de son activité et à sa capacité de remboursement) et en cas de non remboursement, seule la responsabilité financière du bénéficiaire concerné est engagée ; cependant les autres membres du groupe ont une obligation de faire pression sur le membre défaillant afin de l'amener à régulariser sa situation s'il ne respecte pas ses engagements. L'accès au crédit est notamment conditionné par l'appartenance à un groupe et le respect de ses règles de fonctionnement appelés les cinq (5) piliers, que sont :

- Le respect mutuel au sein du groupe,
- La ponctualité des membres aux réunions,
- Le partage d'expérience au sein du groupe,
- Le remboursement régulier des crédits,
- La constitution progressive de l'épargne

La mise en pratique de ces 5 piliers de la méthodologie Aménovi, dispensés quotidiennement dans tous les groupes, permet aux bénéficiaires d'éviter de se surendetter en empruntant auprès d'autres personnes ou auprès d'autres institutions afin de constituer les garanties financières nécessaires, pour prétendre à un crédit.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ses activités, Assilassimé Solidarité a développé une offre de produits et de services variés adaptée aux besoins de ses bénéficiaires.

III. GOUVERNANCE D'ASSILASSIME SOLIDARITE

Assilassimé Solidarité est une structure de microfinance sociale promue par Entrepreneurs du Monde dont la méthodologie est basée sur l'accompagnement des couches vulnérables favorisant ainsi leur autonomisation.

La direction d'Assilassimé Solidarité à ses débuts était exclusivement assumée par des membres d'Entrepreneurs du Monde, qui ont progressé vers le titre de référent technique.

Actuellement, l'institution est dirigée par M. Jacques AFETOR, Directeur Exécutif qui exerce ses fonctions depuis 2016.

Spécifiquement en mai 2019 lors de l'assemblée générale ordinaire, les membres du CA ont été renouvelés et les changements ont porté sur le poste de Vice-président, Secrétaire et Trésorier. Le nouveau conseil d'administration est composé des membres suivants :

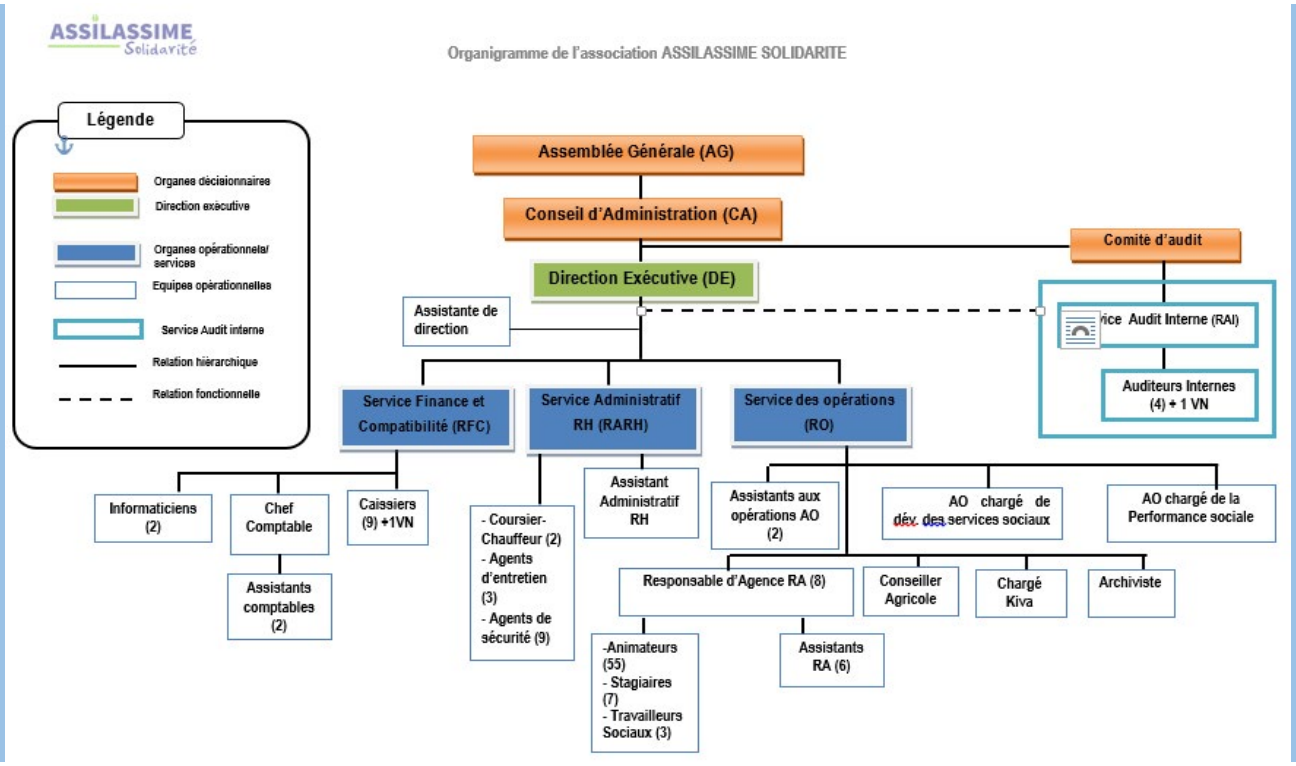
- Président : M. AYASSOU Komivi
- Vice-Président : HOUSSOU Valère
- Secrétaire : PHILOUZE Elarik
- Trésorière : GUENGUERE Victor
- Trésorière adjointe : EZIH Yawa Kobayé

Les différents rapports ont été adopté au cours de cette assemblée générale ordinaire par les membres présents.

Assilassimé a également tenu une assemblée générale extraordinaire pour modifier ses textes juridiques notamment les statuts.

Afin d'anticiper sur la nouvelle loi des SFD, les administrateurs ont sollicité en novembre 2019, une assistance technique auprès de leur partenaire « Fondation Grameen Crédit Agricole » pour réaliser une étude relative au choix d'une nouvelle forme juridique tout en tenant compte de sa mission, de sa cible et en ne perdant pas de vue l'aspect équilibre financier. Cette étude a été sanctionnée par un rapport.

L'organigramme simplifié d'Assilassimé Solidarité qui met en évidence les instances dirigeantes de l'institution est ainsi présenté :



Pour la gestion quotidienne différentes comités ont été mis en place. Il s'agit :

- du Comité de pilotage (Copil) : il est composé du Directeur exécutif et du Coordinateur Pays d'Entrepreneurs du Monde ; son but est de définir des stratégies à proposer au conseil d'administration ; il supervise aussi les grandes activités menées par l'exécutif au cours d'une période donnée. Il se réunit au moins une fois par mois.

- du Comité de direction (CoDir) : composé du Directeur exécutif et des Responsables de service (Opérations, Administration et Ressources Humaines, Finances-comptabilité et Audit interne) et a pour objectif de réfléchir sur les stratégies de gestion et de développement de l'association. Il se réunit au moins une fois par mois.

- du Comité de coordination : constitué du Directeur Exécutif, des Responsables de service et des Responsables d'agence pour recadrer les agences par rapports aux indicateurs, aux performances et sur l'évolution de leurs activités. Elle se tient au moins une fois tous les deux mois.

IV. GESTION ADMINISTRATIVE ET DES RESSOURCES HUMAINES

4.1 Gestion administrative

- Mise en place des guichets dans toutes les agences

  Après la décentralisation des bases de données dans les agences, Assilassimé a procédé, depuis mars 2019, à l'ouverture des guichets dans toutes ses agences à Lomé (07) et à l'intérieur du pays (1) précisément à Amlamé, pour faciliter et sécuriser les opérations de ses bénéficiaires. Le poste d'Agent de saisie a été converti en poste de Caissier après différentes sessions de formation.

4.2 Gestion des ressources humaines

Au cours de l'année 2019, plusieurs recrutements ont été faits notamment au poste d'Animateur, Conseiller Agricole, Auditeur interne, Chargé Kiva, Assistante de direction, Responsable des opérations pour le renforcement de l'équipe et pour répondre aux besoins de l'institution.

Outre ces mobilisations aux postes vacants, des promotions directes au poste notamment celle de la Comptable devenue Chef comptable, et des avancements suite à un processus de recrutement interne ont été effectués.

Au cours de l'année trois employés avaient notifié leur démission et un cas de fin de contrat et un autre de licenciement ont été enregistrés.

Face à l'évolution croissante de l'effectif du personnel, il était judicieux de mettre en place une meilleure gestion des Ressources humaines d'où la création du service Administratif et des Ressources Humaines qui a été effective en février 2019 avec le recrutement de la Responsable de ce service et de son Assistant respectivement en février et avril 2019.

D'autre part, le service des opérations a été également renforcé par le recrutement d'un chargé de suivi des opérations qui a évolué au poste d'Assistant aux opérations après que le poste vacant du Responsable des opérations ait été pourvu, la promotion d'un Travailleur social au poste de Chargé de la performance sociale. Le titre Chargé des services sociaux a été changé en Chargé du développement des services sociaux.

Tout le personnel a été formé durant l'année 2019 sur différents thématiques élaborés dans le plan de formation qui a été réalisé à 70%.

La collaboration avec les volontaires nationaux a connu du succès avec l'engagement de trois agents au poste de titulaire.

Les mutations inter-agences ont permis de rompre la routine et de redynamiser les équipes des différents services. L'effectif total en 2019 était de 114 salariés.

Avec l'appui des informaticiens et du chargé de la performance sociale, le site web d'Assilassimé a été créé et est régulièrement actualisé avec les informations sur les évènements tenus, et à venir, les offres d'emploi, les activités menées…

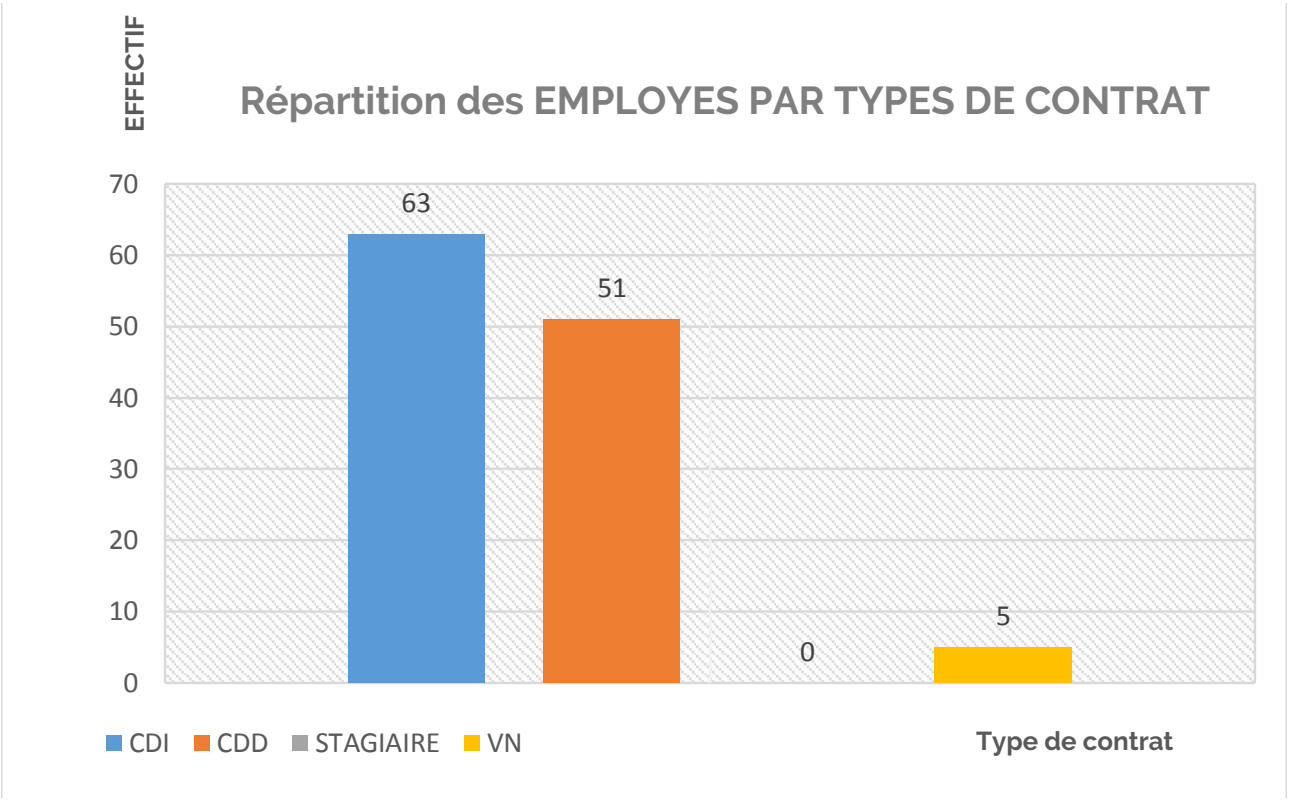
Des missions d'appui programmées sur l'année ont été effectuées par les partenaires au sein de la structure pour le suivi des activités.

Les déclarations trimestrielles ont été établies et transmises dans les délais à la CNSS de même que les cotisations

mensuelles qui ont été régulièrement versées.

Tableau 1 : Répartition du personnel au 31 décembre 2019

POSTE	CDI	CDD	STAGIAIRE	VN
Directeur Exécutif	1			
Responsable des opérations		1		
Responsable Comptabilités et Finances	1			
Responsable Administrative et RH	1			
Responsable Audit Interne	1			
Responsable d'Agence	7			
Animateurs	21	19	0	1
Gestionnaire de Groupe		15		1
Assistant Responsable d'Agence	7			
Agents de saisie		1		
Caissier	6	1	0	2
Travailleurs sociaux	2	1		
Chargé du développement des services sociaux	1			
Archiviste		1		
Chargé Kiva		1		
Agents de sécurité	8			
Agents d'entretien	3			
Conseiller Agricole		1		
Chargé du la performance sociale		1		
Chauffeur-Coursier	2			
Auditeurs internes	1	3	0	1
Informaticiens		2		
Comptable	1	1		
Chef comptable	1			
Assistante de direction		1		
Assistant Administratif et RH		1		
Total	**63**	**51**	**00**	**5**



V. PERFORMANCE SOCIALE

En matière de performance sociale, Assilassimé Solidarité a amélioré sa performance sociale en tenant compte des recommandations du dernier audit social réalisé en 2018. Certaines recommandations ont été mises en œuvre ; il s'agit notamment de la sensibilisation du personnel sur la confidentialité des données, la réalisation de l'enquête de satisfaction du personnel et la mise en place d'un numéro de téléphone dédié pour la collecte des plaintes et des suggestions.

Pour prouver sa transparence, Assilassimé Solidarité s'est inscrite également, en 2019 sur ATLAS compte tenu de l'impossibilité de publication sur le Mix Market.

Le bilan social de 2018 a permis à Assilassimé solidarité de jauger son implication dans la mission sociale qu'elle s'est assignée. De ce fait, les résultats de ce bilan social et les recommandations lui ont permis de s'impliquer plus d'avantage dans la réalisation de sa mission. Ceci a été remarquable d'après les résultats du bilan social de 2019. A titre d'exemple, au 7e cycle de crédit, 1% des bénéficiaires vivent dans un logement dont le toit est précaire (en paille/claies/bambou) en 2019 contre 2% en 2018. De même, 40% des bénéficiaires utilisent une eau de boisson pour le ménage provenant de l'intérieur de la concession (puits, forage / TDE) en 2019 contre 38% en 2018.

Du côté de l'enquête de satisfaction des bénéficiaires, le suivi des recommandations de l'enquête de 2017 a permis à Assilassimé d'améliorer ses services et produits, sa relation avec les entrepreneurs et d'impacter positivement leur vie. Ces améliorations sont constatées à travers les résultats de l'enquête de satisfaction de 2019. A cet effet, on note un doublement de la satisfaction des bénéficiaires par rapport à la vie de groupe : 69% en sont 'tout à fait satisfaits' contre 31% en 2017. De plus en plus de bénéficiaires sont satisfaits de l'organisation des formations socio-économiques ainsi que des thèmes abordés : 88% les jugent 'assez voire très bénéfiques' contre 79% en 2017. 88% des enquêtés sont 'tout à fait satisfaisant' de leur relation avec leur animateur de groupe qu'ils jugent courtois, travailleurs et disponibles pour servir. Il est relevé des avancées très satisfaisantes dans les délais de traitement des demandes de crédits : 80% en sont satisfaits. La tarification du crédit est toujours très appréciée et jugée de 'bon voire très bon'.

Le mécanisme de gestion des plaintes et suggestions des bénéficiaires a permis de collecter et de traiter au total 62 plaintes et suggestions en 2019. Parmis ces plaintes, 18 plaintes concernent le traitement de la demande de crédit, e 5 liées au problème de relations entre les animateurs et les bénéficiaires en plus d'autres catégories de plaintes ont été résolues. Un rapport spécifique sur la gestion des plaintes a été élaboré afin de préciser les actions menées pour satisfaire les doléances des bénéficiaires.

Un rapport sur les raisons de départ des bénéficiares a été élaboré. En tout, 474 départs ont été recensés en 2019 contre 437 en 2018. Les motifs de départ liés à Assilassimé ou sa politique représentent 2% de l'ensemble (soit 8 cas) contre 5% l'année précédente.

Deux enquêtes ont été réalisées auprès des bénéficiaires à Lomé en milieu rural en prélude au lancement du produit crédit stockage ce qui a permis d'adapter le produit aux besoins réels et aux cibles.

La phase 2 de l'étude d'impact des services non financiers dans l'amélioration des conditions de vie des bénéficiaires de Assilassimé Solidarité s'est poursuivie et sera achevée en 2020 avec la phase 3.

Une enquête a été menée aussi sur la difusion de la tisane de l'Artemisia au sein des bénéficiaires à Lomé : ceci a permis de ressortir l'impact manifestement satisfaisant de cette tisane dans la prévention contre le paludisme. Cependant, pour contribuer à l'amélioration de la santé des bénéficiaires, Assilassimé Solidarité leur a favorisé l'accès à 3954 sachets de tisane d'artemisia. Toujours dans le domaine de la santé, L'Association pour la Promotion de la Santé pour tous en Afrique (APS-Afrique) a organisé un bilan de santé aux bénéficiaires. En tout 208 bénéficiaires ont fait ce bilan de santé. En plus, Assilassimé a favorisé l'acquisition d'un tricycle par une personne handicapée de l'association Terre des Jeunes(TDJ).

Deux conventions de partenariat ont été signées. Il s'agit de celles signées avec Terre des Jeunes Togo et L'Institut des Sœurs de Saint François d'Assise au Togo / Œuvre Pouponnière Sainte Claire/ Bonjour Bébé.

La PDH (Promotion et Développement Humain) dans son accompagnement aux enfants des personnes vulnérables a offert des bourses d'étude de trois ans à 14 enfants des bénéficiaires d'Assilassimé Solidarité qui se sont inscrits pour la formation sociale 2019-2022.

VI. LES PRODUITS ET SERVICES OFFERTS

Assilassimé Solidarité, propose à ses bénéficiaires, une gamme diverse de produits non financiers.

6.1. Les produits non financiers

La vision sociale d'Assilassimé Solidarité se traduit à travers deux services socio-économiques majeurs permettant d'accompagner durablement et de manière adaptée les bénéficiaires et d'assurer ainsi sa mission sociale :

- Un service de formation adapté aux besoins et demandes des bénéficiaires ;
- Un accompagnement social des personnes les plus vulnérables.

6.1.1. Des formations adaptées aux besoins des bénéficiaires

6.1.1.1. Les thèmes de formation

Assilassimé Solidarité forme tous ses bénéficiaires sur les thématiques fondamentales pour le bon fonctionnement de la méthodologie Aménovi ainsi que sur des thématiques économiques, sanitaires, sociales et environnementales.

6.1.1.1.1. Les thématiques sur les fondamentaux

Tout nouveau groupe, de crédit agricole ou AGR, en zone rurale ou urbaine est tenu de suivre six sensibilisations initiales précédant l'octroi des crédits. Ces modules permettent d'assurer la compréhension et l'adhésion des bénéficiaires à la méthodologie Aménovi. Ils permettent également de fournir aux bénéficiaires les conseils clés leur permettant d'assurer les remboursements et d'éviter le surendettement. De plus, pour rappels aux bénéficiaires d'anciens groupes, certaines

thématiques des sensibilisations initiales ont été intégrées dans leur plan de formation. Ces six sensibilisations initiales sont les suivantes :

- Module 1 : La méthodologie Aménovi (Présentation générale des conditions de crédit et du fonctionnement des groupes)
- Module 2 : L'importance de l'épargne régulière
- Module 3 : Rôle et responsabilité des membres du bureau
- Module 4 : Accès et gestion d'un fonds de crédit
- Module 5 : Contrat de prêt et lecture de l'échéancier de remboursement
- Module 6 : Droits et devoirs du bénéficiaire
- Module de conclusion des Sensibilisations Initiales

Suite à ces premières formations et à l'octroi des premiers crédits, Assilassimé Solidarité met en place d'autres actions de formation et de renforcement des compétences, deux fois par mois à l'heure des réunions, sur des thématiques économiques, sociales, sanitaires et agropastorale. Tous les nouveaux

bénéficiaires intégrés en 2019ont été formés au kit des sensibilisations initiales lors des formations express.

6.1.1.1.2 Les thématiques économiques

Afin de répondre aux demandes en formation des bénéficiaires et de les accompagner au mieux, plusieurs formations sont développées sur des thématiques économiques telles que :

- La relation avec le client
- Diversifier ses activités
- La gestion du stock
- La gestion des dépenses communes aux 2 budgets
- Réinvestir son épargne dans l'activité
- Le calcul du prix de vente
- Eviter le surendettement
- Anticiper les risques
- Connaitre la concurrence
- Promouvoir ses produits
- Augmenter ses gains

6.1.1.1.3 Les thématiques sanitaires, sociales, environnementales

La majorité des bénéficiaires ciblés se trouve dans des situations sociales complexes qui peuvent parfois entraver leur capacité de gestion des activités. Afin d'assurer un accompagnement complet de ces personnes vulnérables et de réduire les risques de mauvaise gestion des activités, Assilassimé Solidarité leur apporte des connaissances sur des thématiques sanitaires, sociales et environnementales leur permettant d'anticiper ces difficultés et de savoir les gérer correctement le cas échéant, à travers des thèmes comme :

- Prévention du paludisme: L'artémisia
- Une alimentation équilibrée et variée
- Relation mari-femme
- Importance du bilan de santé
- Hygiène corporelle et vestimentaire
- La scolarisation des enfants
- Parler de sexualité avec les enfants
- Les cérémonies ruineuses

- La cohésion sociale
- L'importance des pièces d'état civil

6.1.1.1.4 Les thématiques agropastorales

Ayant créé une agence rurale à Amlamé vers fin d'année 2018, des formations agricoles ont été fait aux groupes en 2019. Ces formations sont :

- Démarrer ses activités agricoles : connaitre les atouts de son exploitation
- Démarrer ses activités agricoles : connaitre la saisonnalité et le marché
- Limiter les risques
- Améliorer son rendement
- Connaitre la structure de son sol et l'améliorer
- Fertilité du sol : bonnes et mauvaises pratiques
- Lutter contre l'érosion
- Faire son compost
- Aviculture : Bien connaître ses animaux
- Aviculture : Offrir un bon environnement à ses animaux
- Optimiser la qualité de la récolte
- Préparation de la production avant stockage
- Stockage et maintenance des récoltes

6.2 Les produits financiers

Assilassimé Solidarité, propose aussi à ses bénéficiaires, une gamme diverse de produits financiers.

6.2.1 Les dépôts à vues

Compte tenu de la cible d'Assilassimé Solidarité et pour éviter aux bénéficiaires d'aller s'endetter auprès d'autres SFD ou auprès de tierces personnes, l'institution, propose aux bénéficiaires la possibilité de constituer progressivement un dépôt de garantie pendant les réunions de groupe dans le but d'obtenir des crédits successifs plus importants. Avec l'obtention de l'agrément épargne autorisant Assilassimé à collecter les épargnes, les bénéficiaires, outre la constitution progressive des dépôts de garanties, sont libres d'effectuer toute sorte de dépôts à vues sur leurs comptes respectifs.

6.2.2 Les produits de crédit

Assilassimé Solidarité, dispose de six (06) type de crédits.

6.2.2.1 Le crédit Aménovi

Dans la méthodologie de groupe à responsabilité individuelle (Aménovi), les groupes sont composés de 25 à 40 membres. Le crédit Aménovi est un crédit dont le montant et la durée sont adaptés à chaque demandeur, mais dont le remboursement se fait lors d'une réunion de groupe. Il n'y a pas de caution solidaire mais le groupe a un rôle de pression à jouer en cas de non-remboursement d'un de ses membres. Il s'agit d'un crédit productif. Il est accordé pour une durée minimum de 2 à 12 mois, et une durée maximum de 6 mois pour les premiers prêts. Le montant minimum est de 25 000 FCFA et 3 millions au maximum avec un maximum de 150.000F CFA pour les premiers prêts. Son taux d'intérêt est de 1.5% mensuel dégressif.

Les frais de gestion sont de 1.45% du montant du crédit accordé

6.2.2.2 Le crédit Miwoè

Il est destiné à tout bénéficiaire qui est à son deuxième cycle de crédit. Le crédit Miwoè présente les mêmes conditions de taux, de montant et de durée que le crédit Aménovi mais l'objet du crédit diffère. En effet, le crédit Miwoè est à la fois un crédit productif et un crédit consommation. Une partie du crédit est utilisée pour l'achat de produits à forte efficacité énergétique, et permettant aux ménages de réduire leurs dépenses quotidiennes. Ces produits sont fournis par le partenaire d'Assilassimé Solidarité, Mivo Energie et comprennent des lampes solaires et des foyers à gaz améliorés. En plus des conditions s'appliquant au crédit Aménovi, l'octroi des crédits Miwoè répond aux conditions suivantes :

- le montant du crédit affecté à l'achat d'un produit Mivo Energie ne doit pas représenter plus de 50% du montant du crédit.

- le crédit Miwoè porte uniquement sur l'achat au maximum, de deux produits identiques de chaque type (deux foyers, deux lampes solaires, etc.) par crédit.

Les frais de gestion sont de 1.45% du montant du crédit accordé.

6.2.2.3 Le crédit Coup de pouce

Le crédit Coup de pouce est un crédit productif. Ce crédit est destiné aux personnes particulièrement vulnérables et qui ont besoin d'un tout petit prêt pour démarrer une AGR. Le montant de ce crédit varie en 5.000 FCFA au minimum et de 20.000 FCFA au maximum. Il est accordé pour une durée qui varie entre 3 mois et 6 mois au maximum. Son taux d'intérêt est de 0%.

6.2.2.4 Le crédit Mavo

C'est un crédit individuel, avec un accompagnement des bénéficiaires qui seront tenus d'assister régulièrement à des formations organisées dans les agences. C'est un crédit productif qui est destiné aux bénéficiaires ayant au minimum 5 cycles de crédit chez Assilassimé et ayant eu un parcours remarquable au sein d'un groupe (aucune absence injustifiée et un maximum de 3 absences justifiées au cours de son dernier cycle de crédit). Le montant minimum est de 500.000 FCFA et un maximum de 5.000.000 FCFA au taux d'intérêt de 1,5% dégressif mensuel. Chaque bénéficiaire sollicitant ce type de crédit doit souscrire à une assurance de 0.58% du montant du crédit accordé pour des crédits supérieurs à 1,5 Millions de FCFA.

6.2.2.5 Crédit stockage

C'est un crédit individuel ou groupe pour les bénéficiaires d'Assilassimé Solidarité qui sont à leur second cycle faisant les stockages de céréales. Les bénéficiaires doivent être dans l'activité pour au moins deux ans avant de prétendre bénéficier de ce crédit.

Le crédit stockage est un crédit dont le montant et la durée sont adaptés à chaque demandeur, mais dont le remboursement se fait lors d'une réunion de groupe. Il n'y a pas de caution solidaire mais le groupe a un rôle de pression à jouer en cas de non-remboursement d'un de ses membres. Il s'agit d'un crédit productif. Il est accordé pour une durée minimum de 2 à 12 mois, et une durée maximum de 6 mois pour les premiers prêts. Le montant minimum est de 25 000 FCFA et 3 millions au maximum avec un maximum de 150.000F CFA pour les premiers prêts stockages. Son taux d'intérêt est de 1.5% mensuel dégressif.

Les frais de gestion sont de 1.45% du montant du crédit accordé.

6.2.2.6 Crédit Miawodo

C'est un crédit individuel pour les porteurs de projet Miawodo ayant un besoin de financement supérieur à 1 000 000F CFA lors du premier prêt.

Les bénéficiaires sont préalablement identifiés par MIAWODO et après étude et évaluation du projet, élabore le plan d'affaires

et le soumet au Directeur exécutif et au Responsable des opérations pour analyses et décisions de financement. Le porteur de projet doit résider dans une des zones d'intervention d'Assilassimé Solidarité.

Le montant minimum est de 500.000 FCFA et un maximum de 2.000.000 FCFA pour une durée de 18 mois avec un taux d'intérêt de 1,33% dégressif mensuel (16% annuel). Chaque bénéficiaire sollicitant ce type de crédit doit souscrire à une assurance de 0.58% du montant du crédit accordé pour des crédits supérieurs à 1,5 Millions de FCFA.

VII. LES ACTIVITES DU SERVICE DES OPERATIONS

Au cours de l'année 2019, les activités du Service des Opération se présentent comme suit :

Tableau 2 : Tableau des données opérationnelles

N°	Rubriques	2 017	2018	2019	Variation (2018-2019)
1	Nombre de Point de Service	7	8	8	0,00%
2	Nombre de groupes gérés	660	659	835	26,71%
3	Nombre d'employés (Salariés)	73	85	114	34,12%
4	Nombre d'animateur	38	44	54	22,73%
5	Nombre de bénéficiaires	26 110	26 495	31 310	18,17%
6	Montant des dépôts de garantie	550 860 883	416 429 240	639 563 365	53,58%
7	Encours de crédit	1 447 168 105	1 840 703 250	2 059 627 460	11,89%
8	PAR à 30 jours	0,48%	1,12%	1,78%	58,93%
9	Emprunteurs actifs	19 350	19 313	23 136	19,79%
10	Nombre de crédits octroyés	27 365	33 511	36 867	10,01%
11	Montant de crédits octroyés	3 470 240 000	4 825 711 500	5 128 153 050	6,27%
12	Taux de fidélisation	68,80%	78,40%	73,10%	-6,76%
13	Emprunteurs actifs/ Animateurs	509	439	428	-2,51%
14	Montant Moyen octroyé	126 813	144 004	138 986	-3,48%

VIII. ACCOMPAGNEMENT SOCIAL/FAMILIAL DES BENEFICIAIRES :

Quatre plans de formation ont été développés en 2019 :

- 2 plans d'intégration des nouveaux groupes i) plan d'intégration nouveaux groupes activités commerciales ; ii) plan d'intégration nouveaux groupes activité agricole)
- 1 plan annuel de formation commerciale.
- 1 plan annuel de formation commerciale a été initié suite à une enquête sur les besoins en formation.

Le plan de formation annuel contient 6 sensibilisations initiales, 10 formations économiques, 11 sensibilisations sociales et deux séances de rattrapage des séances non faites. En plus, les thématiques, 7 séances de formation ou de renforcement de capacité des animateurs, travailleurs sociaux et des responsables de points de services a été réalisées. Enfin, une séance a été réalisée en début de l'année pour présenter les vœux et le plan de formation 2019.

Ce plan de formation a été suivi dans les groupes, toute l'année. En tout 306 105 bénéficiaires pour 9731 séances organisées ont suivi les formations économiques, 276968 bénéficiaires pour 9094 séances organisées ont suivi les sensibilisations santé et sociales, 6015 bénéficiaires pour 213 séances organisées ont suivi les formations agricoles.

Des suivis de la qualité des formations et sensibilisations sur le terrain, l'apprentissage et la satisfaction des bénéficiaires, les compétences des formateurs (animateurs et travailleurs sociaux) ont été réalisées par les responsables (Directeur Exécutif, Responsable des opérations, Chargé des Services Sociaux, les Responsables de Point de Services) d'Assilassimé Solidarité.

IX. OBJECTIFS POUR L'ANNEE 2020

Les objectifs d'Assilassimé pour l'année 2020 sont :

- Soutenir la croissance des activités
- Renforcer le système de contrôle interne
- Atteindre la viabilité opérationnelle
- Renforcer les capacités du personnel.

X. ACTIVITE DU SERVICE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

10. 1. Analyse des soldes caractéristiques de gestion

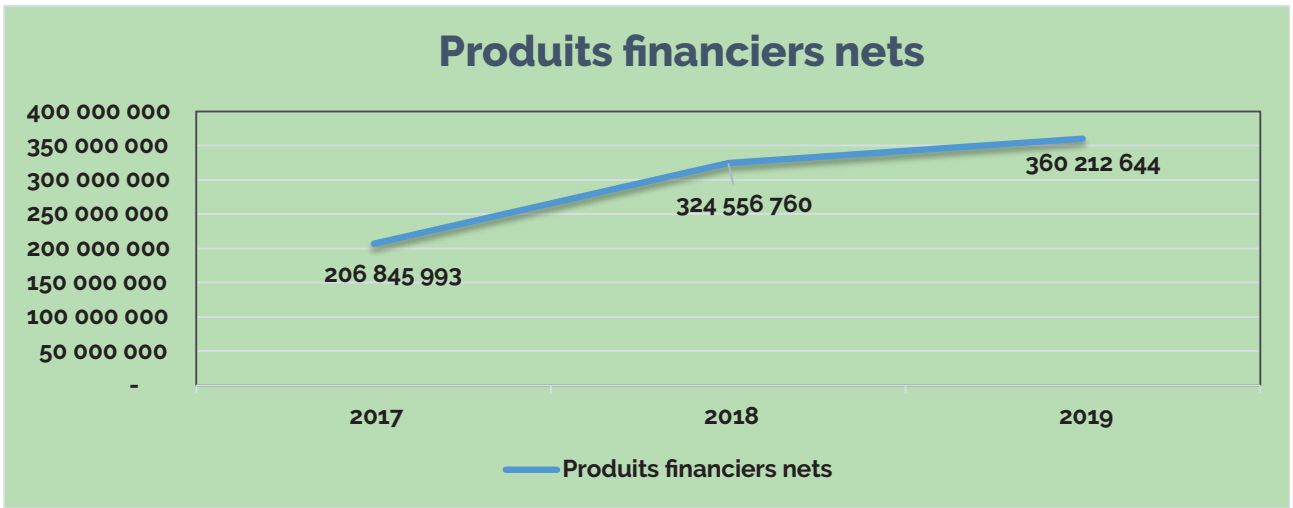
La réalisation d'une analyse financière à la fin d'un exercice permet de connaitre la performance et la rentabilité dudit exercice et ainsi de prendre des décisions de gestion pour l'exercice suivant afin d'améliorer et faire évoluer les performances de l'institution. Pour une bonne analyse financière, le reclassement des comptes par catégories est une étape importante. Ainsi, pour l'analyse de cette année 2019, une comparaison des soldes caractéristiques de gestion de l'exercice 2019 par rapport à ceux de l'année 2018 permettra de mieux étudier ces différents agrégats.

L'élément primordial à prendre en compte pour le début de cette analyse est la croissance enregistrée sur les produits des capitaux prêtés qui sont passés de 364 765 304 FCFA en 2018 à 419 750 599 FCFA en 2019. Cette évolution de plus de 15,07% s'explique par la croissance de l'encours de crédit qui est passé de 1 840 703 250 FCFA en 2018 à 2 059 627 460 FCFA en 2019 soit une évolution en valeur absolue de 218 924 210 FCFA.

L'évolution des frais financiers sur les capitaux empruntés a enregistré une hausse dans son évolution comme l'exercice passé. Cela se traduit à travers une augmentation de plus de 56%. Cela s'explique essentiellement par les remboursements des charges financières dus sur les emprunts MFS et Grameen Crédit Agricole, ce qui a fait passer les coûts sur capitaux empruntés de 34 772 280 FCFA en 2018 à 54 481 008 FCFA en 2019. Le montant total des emprunts est passé de 905 854 093 FCFA en 2018 à 982 592 798 en 2019, soit une augmentation de plus de 8%.

La croissance des revenus des capitaux prêtés aux clients implique une importante augmentation du Produit net financier qui est passé de 324 556 760 FCFA en 2018 à 360 212 644 FCFA en 2019, soit une croissance en valeur absolue 35 655 884 FCFA (10,99%). Cette croissance sur les trois dernières années résulte de la croissance de l'encours de crédit. Ce qui confirme l'évolution des activités de l'institution. Le graphique suivant illustre cette tendance.

Graphique 1 : Evolution des produits financiers nets



Afin de déterminer la rentabilité de l'institution, la bonne croissance du Produit Net Bancaire seul ne suffit pas, il faut aussi apprécier l'évolution des frais généraux.

Les frais généraux ont enregistré au cours de cet exercice 2019 une croissance de 25,66% en passant de 308 935 937 FCFA en 2018 à 388 220 057FCFA en 2019.

Cette augmentation du taux de croissance des frais généraux s'explique par plusieurs facteurs à savoir :

- Une croissance des frais de personnel de 25,89% dû au renforcement des différentes équipes, ce qui est la principale cause de l'augmentation de ces charges.
- Une augmentation de 47,49% des charges d'exploitation s'expliquant par l'augmentation des charges courantes de besoins en fourniture de bureau, d'électricité, d'eau, de supports de gestion, d'assurance etc.....

Pour une analyse plus approfondie il convient de mettre aussi en évidence le coefficient d'exploitation qui est le rapport des frais généraux sur le PNB. Il permet de mesurer le poids des charges dans la richesse créée par l'institution. Plus ce ratio est élevé plus la richesse est perdue dans les dépenses de fonctionnement.

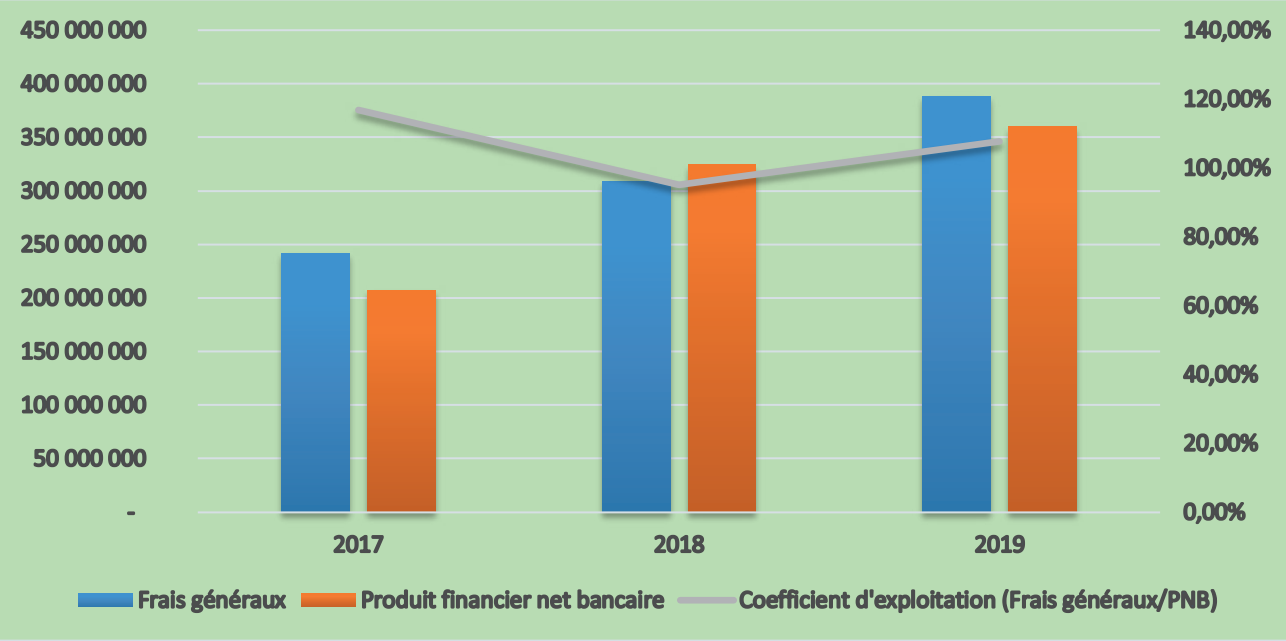
Tableau 1

Eléments	2017	2018	2019
Frais généraux	241 686 881	308 935 937	388 220 057
Produit financier net bancaire	206 845 993	324 556 760	360 212 644
Coefficient d'exploitation (Frais généraux/PNB)	116,84%	95,19%	108%
Résultat net		17 441 304	- 51 695 062
Résultat net/PNB		5,37%	-14,35%

Le coefficient d'exploitation a connu une progression de 2018 à 2019 en passant de 95,19% à 108%. Ce qui s'explique par une régression dans l'évolution de la rentabilité de l'institution.

Les graphiques suivants illustrent l'évolution des frais généraux, du produit financier net, du coefficient d'exploitation de l'association Assilassimé Solidarité.

Graphique 2 : Evolution des frais généraux, produit net financier et du coefficient d'exploitation



10.2 Situation patrimoniale

Afin d'avoir une situation plus claire et pour une analyse complète de l'évolution de l'institution, un examen des grandes masses de la situation patrimoniale est nécessaire.

Ainsi l'évolution des grandes masses du bilan se présente comme suit :

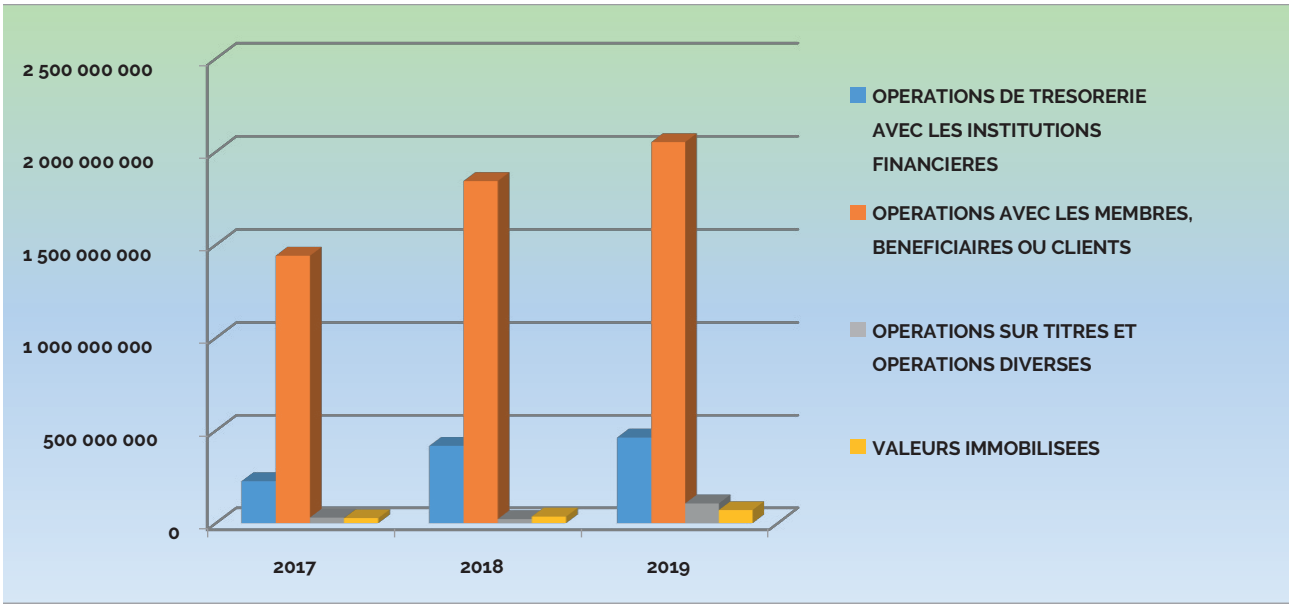
Tableau 2

ELEMENTS	2017	2018	2019
OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	226 856 710	417 419 922	462 539 377
OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS	1 441 222 660	1 842 436 363	2 051 339 216
OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	30 300 052	22 051 100	106 541 134
VALEURS IMMOBILISEES	27 345 016	35 736 646	70 626 142
TOTAL ACTIF	**1 725 724 438**	**2 317 644 031**	**2 691 045 869**

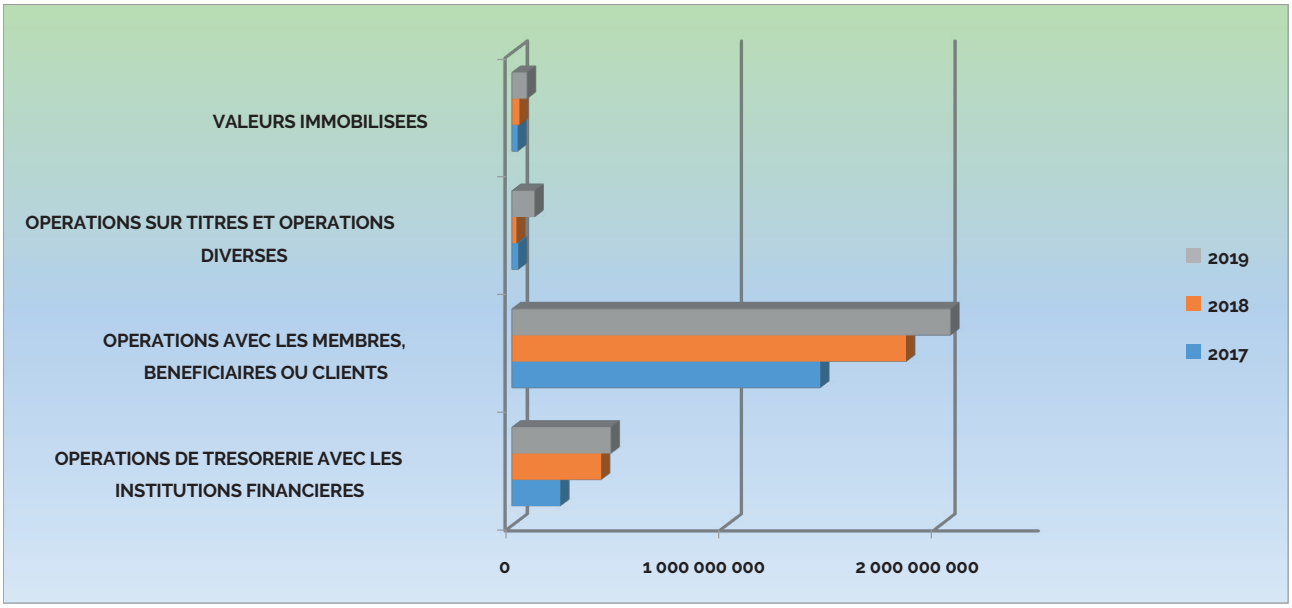
10.2.1 Analyse des éléments d'actif

Nous enregistrons pour l'exercice 2019 une évolution du patrimoine d'ASSILASSIME SOLIDARITE de 373 401 838 FCFA soit plus de 16% par rapport à l'exercice 2018. Ainsi les graphiques suivants vous présentent l'évolution des différents agrégats de l'actif du bilan au cours des trois derniers exercices en fonction des années puis en fonction des grands postes du bilan.

Graphique 3 : Evolution de l'actif du bilan 2017-2019



Graphique 4 : Répartition de l'actif du bilan 2017-2019



Au vu de ces deux graphiques, nous faisons les remarques suivantes :

- Une évolution de l'actif du bilan par rapport à l'année précédente. Ce qui s'explique par la croissance des activités de l'institution et qui se justifie au niveau des différents postes du bilan pris individuellement
- Les opérations sur titres et opérations diverses avec l'augmentation de la dette des débiteurs divers et autres créances en attente.
- Le poste opérations de trésorerie avec les institutions financières d'une valeur de 462 539 377 avec une augmentation de plus de 10% par rapport à l'exercice 2018 et représente plus de 17% de l'actif. Il est composé comme suit :
  - Valeur en caisse : 16 324 910 FCFA qui constitue les disponibilités en caisse et au coffre au 31 décembre 2019
  - Comptes de dépôts débiteurs : 245 193 634 FCFA constituent les soldes des différents comptes bancaires au 31 décembre 2019
  - Autres comptes de dépôts débiteurs : 200 000 000 FCFA représentent le dépôt à terme constitué auprès de la BOA Togo
  - Les créances rattachées qui représentent les intérêts dus sur DAT pour 1 020 833
- Le poste opérations avec les membres, bénéficiaires ou clients représente plus de 76% de l'actif total et se compose de l'encours de crédit d'une valeur de 2 051 339 216 FCFA dont des créances rattachées de 6 972 790 FCFA.
- Le poste opérations sur titre et opérations diverses d'une valeur 106 541 134 FCFA soit 3,96% du total actif dont :

  - Comptes de stock : 18 838 800 FCFA
  - Débiteurs divers : 86 376 534 FCFA
  - Comptes d'ordre et divers : 1 325 800 FCFA
- Le poste valeurs immobilisées d'une valeur de 70 626 142 FCFA soit 2,62% de l'actif total. Il représente la valeur nette des valeurs immobilisées au 31 décembre 2019

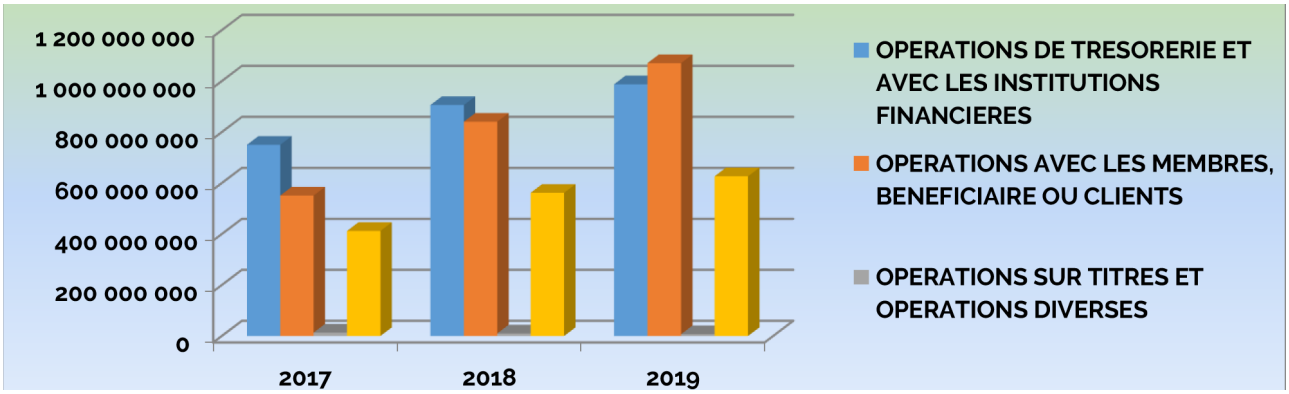
10.2.2 Analyse des éléments du passif

Les postes du passif sont reclassés en quatre grandes masses comme suit :

Tableau 3 : Evolution des chiffres du Passif

ELEMENTS	2017	2018	2019
OPERATIONS DE TRESORERIE ET AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES	749 939 486	905 922 873	987 382 256
OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRE OU CLIENTS	550 882 323	840 390 783	1 070 303 272
OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES	13 019 424	9 844 939	6 967 475
PROVISION, FONDS PROPRES ET ASSIMILES	411 883 205	561 485 436	626 392 866
TOTAL PASSIF	**1 725 724 438**	**2 317 644 031**	**2 691 045 869**

Graphique 5 : Evolution du passif du bilan selon les grandes postes



Le poste opérations de trésorerie avec les institutions financières est composé des emprunts obtenus. Il représente plus de 39% du total passif et est décomposé comme suit :

Désignations	Montant
Emprunt Micro finance Solidaire	393 574 200
Emprunt XETIC	3 248 955
Emprunt KIVA	124 169 638
Emprunt BOA	23 086 936
Emprunt Grameen Crédit Agricole	261 600 005
Emprunt SIDI	200 000 000
Dettes rattachées	4 789 458
TOTAL	**987 382 256**

Nous assistons à une augmentation des emprunts de plus de 8% par rapport à l'année 2018 soit 76 669 925 FCFA en valeur absolue pour combler les besoins en fonds de crédit.

Les opérations avec les membres, bénéficiaires ou clients pour plus de 39% du total passif sont en augmentation de plus de 27% par rapport à l'année 2018 et se décomposent comme suit :

- Dépôts de garantie : il s'agit de l'encours des nantissements constitués d'une valeur de 639 425 380 FCFA
- Autres dépôts de garantie reçus : il s'agit du montant reçu de manière progressive pour constituer les nantissements des crédits pour 430 877 892 FCFA

Les opérations sur titres et opérations diverses d'une valeur de 6 967 475 FCFA soit 0,26% du total passif. Ils sont en régression de 29% par rapport à 2018 et se décomposent comme suit :

- Créditeurs divers : 1 129 881 FCFA
- Comptes d'ordre et divers : 5 837 594 FCFA

Les provisions, fonds propres et assimilés sont passés de 561 485 436 FCFA en 2018 à 626 392 866 FCFA en 2019 soit plus de 23% du total passif avec une progression de plus de 11%. Ils résultent de la somme des éléments suivants :

- Subvention d'investissement : 927 846 FCFA représente la valeur nette en subvention d'investissement après dépréciation des immobilisations
- Fond de crédit : 676 833 929 FCFA provient essentiellement des subventions reçus des bailleurs tels que Don Boule de Neige (DBN) et Wholes Planet Fundation (WPF) pour financer les activités de crédit.
- Report à nouveau : 326 153 FCFA qui représente le montant net des déficits et excédents réalisés au cours des années antérieures.
- Résultat de l'exercice : -51 695 062

10.3 Analyse des indicateurs financiers et ratios prudentiels

Indicateurs financiers

Type de Ratio	Nom du Ratio	2018	2019	Norme	Commentaires
I- INDICATEURS DE QUALITE DU PORTEFEUILLE	Portefeuille classé à risque à 90 jours	0,31%	1,14%	<ou=3%	Le provisionnement respecte la norme
	Taux de provisions pour créances en souffrance	67,12%	64,86%	>ou=40%	Le provisionnement respecte la norme
	Taux de perte sur créances	0,15%	0,26%	<2%	les pertes sont maîtrisées
II- INDICATEURS D'EFFICACITE/ PRODUCTIVITE	Ratio des charges de personnel	12,58%	13,34%	<10%	Les charges salariales sont trop élevées par rapport à la production de l'association
	Charges d'exploitation rapportées au portefeuille de crédit	25,15%	28,80%	< ou=35%	La structure a dépensé plus de 28FCFA en 2019 contre 25 FCFA en 2018 pour la gestion de chaque 100 FCFA d'encours de crédit.
III- INDICATEURS DE RENTABILITE	Autosuffisance opérationnelle	102,84%	89,65%	>130%	La rentabilité de l'institution n'est pas atteinte, cependant elle s'est dégradée par rapport à l'année 2018
	Rendement sur actif	0,58%	-2,32%	>3%	Pour chaque Franc d'actif engagé, il y a un déficit d'exploitation de 2,32 FCFA en 2019 contre un déficit de 0,58 FCFA en 2018.

IV- INDICATEURS DE GESTION DU BILAN	Taux de rendement des actifs	16,30%	17,17%	>15%	Chaque Franc d'actif productif engagé génère environ 17,17FCFA de produits d'intérêts et commissions en 2019 contre 16,30FCFA en 2018.
	Ratio de liquidité de l'actif	17,69%	17,15%	>5%	la liquidité est bonne, elle est de 17,15% en 2019 contre 17,69% en 2018
	Ratio de capitalisation	24,23%	23,28%	>15%	la capitalisation des ressources est bonne, Cette capitalisation a régressé en passant de 24,23% en 2018 à 23,28% en 2019
	Rentabilité des fonds propres	2,41%	-9,79%	>15%	La structure a perdu plus de 9 FCFA en 2019 alors qu'il a gagné plus de 2 FCFA en 2018 pour chaque Franc de fonds propres engagé

N°	RATIO	SCORE		NORME	OBSERVATION (Respectée ou non respectée) Trimestrielle
		31/12/2018	31/12/2019		
I.	LIMITATION DES RISQUES AUXQUELS EST EXPOSEE UNE INSTITUTION	118,85%	122,05%	<=200%	Respectée
	2 489 560 060				
	2 039 863 556				
II.					
	COUVERTURE DES EMPLOIS A MOYEN ET LONG TERME PAR DES RESSOURCES STABLES				
	2 679 288 936	1595,29%	920,12%	>=100%	Respectée
	291 190 391				
III.					
	LIMITATION DES PRETS AUX DIRIGEANTS ET AU PERSONNEL, AINSI QU'AUX PERSONNES LIEES				
	22 216 000	1,64%	3,64%	<=%	Respectée
	609 938 941				
IV.	LIMITATION DES RISQUES PRIS SUR UNE SEULE SIGNATURE				
	3 826 000	0,61%	0,63%	<=10%	Respectée
	609 938 941				
V.	NORME DE LIQUIDITE				
	2 610 825 591	130,15%	126,81%	>=80%	Respectée
	2 058 815 409				
VI.	LIMITATION DES OPERATIONS AUTRES QUE LES ACTIVITES D'EPARGNE ET DE CREDIT				
	64 530 250	2,50%	2,82%	<=5%	Respectée
	2 289 429 260				
VII.	CONSTITUTION DE LA RESERVE GENERALE	0%	0%		Respectée
VIII.	NORME DE CAPITALISATION				
	609 938 941	23,86%	22,67%	>=15%	Respectée
	2 691 045 869				
VIV.	LIMITATION DES PRISES DE PARTICIPATION				
	0	0%	0%	<=25%	Respectée
	609 938 941				
VV.	LIMITATION DU FINANCEMENT DES IMMOBILISATIONS ET DES PRISES DE PARTICIPATION				
	65 136 142	5,44%	10,68%	<=100%	Respectée
	609 938 941				

L'année 2019 a été marquée par une amélioration en continu des principaux indicateurs financiers et le respect des ratios prudentiels à l'exception des indicateurs de rentabilité (autosuffisance opérationnelle et rendement des actifs) qui ont régressé par rapport à 2018. Malgré la croissance des activités, l'institution s'attèle toujours à se conformer aux règles BCEAO en vigueur dans le secteur de la microfinance afin d'assurer sa pérennité et d'être un modèle de SFD sociale.

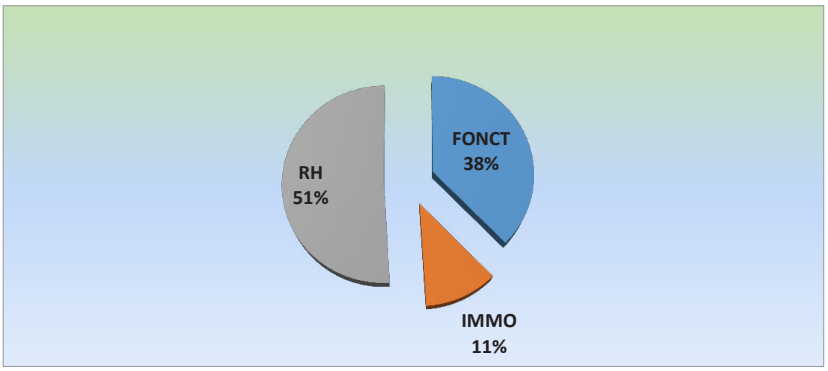
10.4 Gestion budgétaire en 2019

Le budget de l'association Assilassimé Solidarité se divise en 4 grandes parties : les dépenses pour le fonctionnement, pour les ressources humaines, pour les investissements et pour les revenus. Il convient donc de faire le suivi définitif du budget afin de dégager les différents points de dépassement et de sous activités par rapport aux prévisions.

Ainsi une analyse plus approfondie de la réalisation du budget à travers les postes budgétaires nous permettra de faire le bilan des réalisations budgétaires au cours de cette année 2019.

En illustration le réalisé décomposé par type de dépenses budgétaires

Graphique 6 : Décomposition réalisé par type de charges



Les dépenses pour les ressources humaines représentent 51% de l'ensemble des charges engagées au cours de l'année 2019, pour le fonctionnement 38% et les investissements 11%.

Tableau 4 : Suivi budgétaire 2019

CHARGES DE FONCTIONNEMENT

N°Compte	Rubriques	PREVISION ANNUEL	REALISES	Ecart	Pourcentage (%)
60178/6089	Charges d'exploitation financière	56 841 403	65 789 546	-8 948 143	116%
61	Achats et variation de stock	57 098 237	46 195 683	10 902 554	81%
621	Services extérieurs	50 094 576	38 958 001	11 136 575	78%
622	Autres services extérieurs	56 181 206	40 399 815	15 781 391	72%
623	Charges diverses d'exploitation	951 350	693 765	257 585	73%
	Total	**221 516 772**	**192 036 810**	**29 479 962**	**87%**

CHARGES RH

Prévision	Réalisé	Ecart	Pourcentage (%)
300 108 527	260 157 543	39 950 984	87%
300 108 527	**260 157 543**	**39 950 984**	**87%**

SUIVI DES CHARGES NON DECAISSABLES

Eléments	Prévision	Réalisé	Taux d'exécution annuel
Dotation aux provisions financières	5 195 678	11 456 662	221%
Dotation aux amortissements des immobilisations	22 221 831	19 942 771	90%
Provision pour risque		1 815 250	
Pertes irrécouvrables		5 357 690	
Charges non décaissables	**27 417 509**	**38 572 373**	**141%**

SUIVI DES CHARGES CONSOLIDEES

	Prévision	Réalisé	Taux d'exécution annuel
Fonctionnement	221 516 772	190 879 798	86%
RH	300 108 527	260 157 543	87%
Charges non décaissables	27 417 509	38 572 373	141%
Charges exceptionnelles	4 828 664	5 126 036	106%
Charges Consolidées	**549 042 808**	**489 609 714**	**89%**

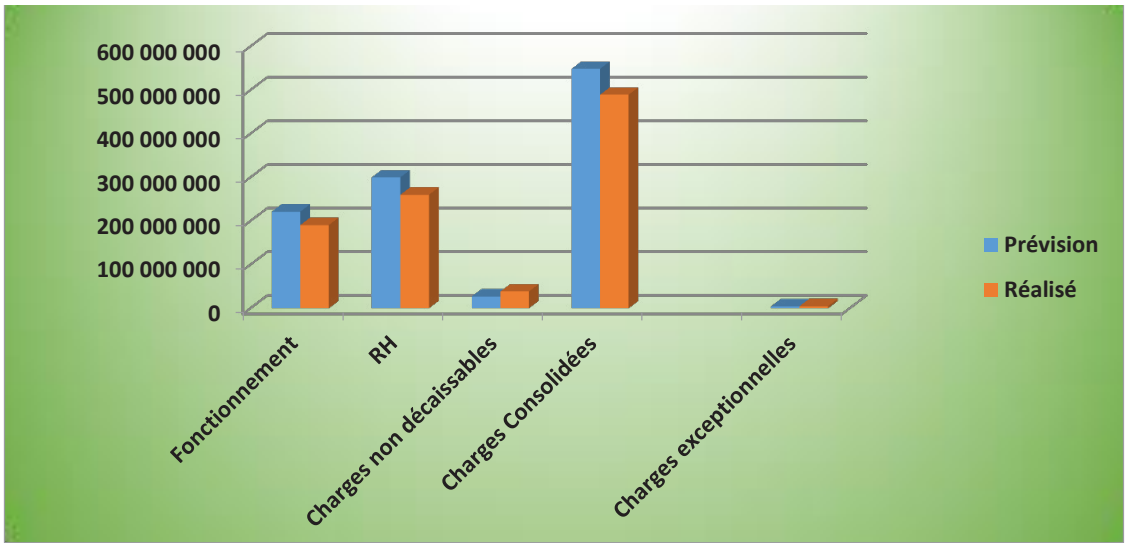
SUIVI DES INVESTISSEMENTS

Eléments	Prévision	Réalisé	Ecart	Pourcentage
Immobilisations incorporelles	3 209 600	2 017 800	1 191 800	63%
Immobilisations corporelles	69 028 307	56 031 450	12 996 857	81%
Total	**72 237 907**	**58 049 250**	**14 188 657**	**80%**

PRODUITS

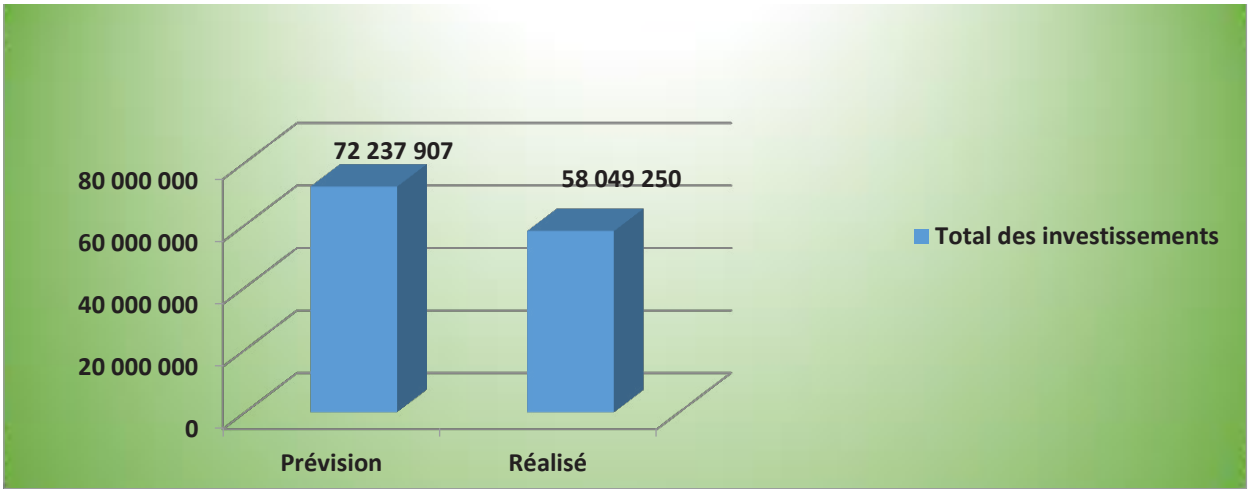
	Prévision	Réalisé	Ecart	Taux de réalisation
Total Produits	564 867 168	443 040 688	121 826 480	78%
Total	**564 867 168**	**443 040 688**	**121 826 480**	**78%**

Graphique 7 : Réalisé budgétaire par type de charges



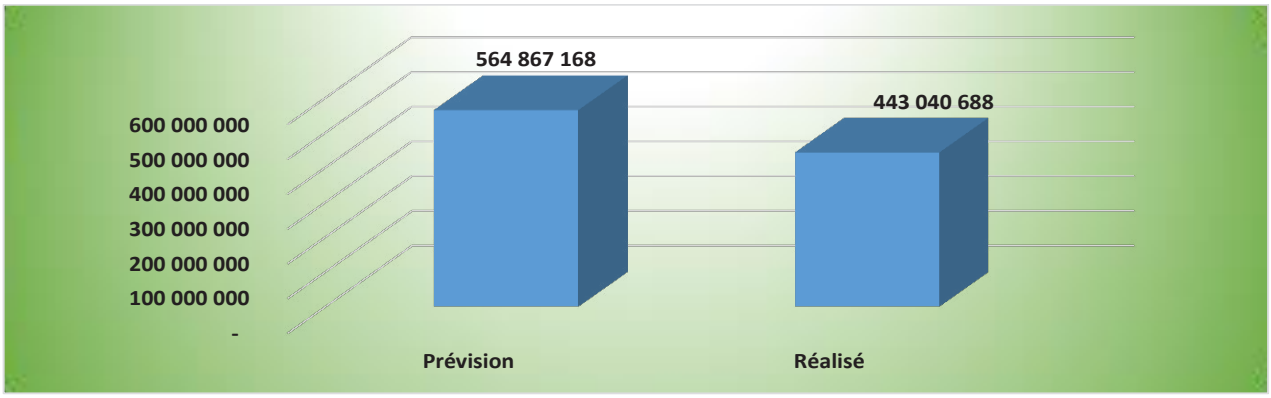
Nous constatons en général dans les tableaux que le budget a été globalement bien suivi. Les charges de fonctionnement ont été exécutées à hauteur de 87% et 87% aussi pour les charges de ressources humaines. Les charges non décaissables ont un taux de réalisation de 141% dû essentiellement aux dotations de provisions financières plus importantes. Il en ait de même des charges exceptionnelles avec un taux de réalisation de 106%. Le budget pris de façon globale n'enregistre pas de dépassement avec un taux de réalisation de 89%. Ce qui est dû à la rigueur qui est toujours de mise dans l'engagement de toutes sortes de dépenses.

Graphique 8 : Suivi des investissements



Les investissements ont été réalisés à hauteur de 80%.

Graphique 9 : Rapprochement revenus prévisionnels/réalisés



Les revenus encaissés pour l'exercice 2019 sont de 443 040 688 contre une prévision de 564 867 168 soit un taux de réalisation de 76%. Ce qui constitue l'une des causes de la régression de la rentabilité de l'institution et qui s'explique par la reprise timide des activités de crédit au cours des trois premiers trimestres de l'année 2019.

XI. ACTIVITE DU SERVICE D'AUDIT INTERNE

Les missions d'audit sont réalisées par une équipe dédiée selon des méthodologies formalisées, conformément à un plan annuel validé par la Conseil d'administration.

Les contrôles ont pour objectifs de s'assurer du respect des règles externes et internes, de la maîtrise des risques, de la fiabilité et de l'exhaustivité des informations et des systèmes de mesure des risques. Elles portent en particulier sur les dispositifs de contrôle permanent et de contrôle de la conformité.

Les missions réalisées par le service d'audit interne, ainsi que tout audit externe (autorités de tutelle, cabinets externes) font l'objet d'un dispositif formalisé de suivi. Pour chacune des recommandations formulées à l'issue de ces missions, ce dispositif permet de s'assurer de l'avancement des actions correctrices programmées, mises en œuvre selon un calendrier précis, en fonction de leur niveau de priorité.

Le présent rapport établi en application de l'article 3 de l'instruction n° 017-12-2010 relative à l'organisation du contrôle interne au sein des SFD a pour objet de rendre compte de l'activité du contrôle interne au cours de l'exercice 2019.

11.1 Exécution du plan annuel d'audit

Le planning d'audit annuel constitue un guide d'orientation pour les auditeurs leurs permettant de bien planifier les missions et de couvrir toutes les zones de risques de la structure.

Il faut signaler que les contrôles ne sont cependant pas limités aux points inscrits dans le planning d'audit annuel. Suivant les besoins et suivant les nouveaux risques identifiés, le service audit interne révise son planning afin de couvrir les nouveaux risques et de s'adapter aux besoins.

Les travaux de l'audit interne ont été axés sur les activités de crédit, l'examen des textes organiques, une évaluation des processus et des procédures associées, le respect des normes réglementaires des SFD, ainsi qu'une évaluation des normes de conformité. Toutes les missions d'audits planifiés ont été mises en œuvre et ont donné lieu à la publication de rapports finaux incluant les recommandations.

Toutes les activités de l'audit interne ont été menées suivant les dispositions de la Charte d'audit d'Assilassimé.

Toutes les missions de l'audit interne visent à s'assurer du respect des règles externes et internes, de la maîtrise des risques, de la fiabilité et l'exhaustivité des informations et des systèmes de mesure des risques. Le responsable audit interne fait le point des missions effectuées régulièrement au comité d'audit et Conseil d'administration.

11.2 Le suivi des dispositions règlementaires et internes

Les dispositions réglementaires à respecter font l'objet de suivi rigoureux de la part du service audit interne afin de s'assurer qu'Assilassimé Solidarité ne dérogent pas aux règles d'assainissement mis en place par la BCEAO.

Les recommandations de la CAS-IMEC et de l'auditeur externe pour le compte des exercices précédents sont suivies pour une mise en application effective.

Le service audit interne s'assure que les indicateurs périodiques sont transmis à l'autorité de règlementation suivant les périodicités indiquées de la BCEAO. Les règles et normes prudentielles sont suivies périodiquement pour s'assurer que les activités d'Assilassimé Solidarité lui permettent d'être viable et pérennes.

Pour les dispositions internes, le service audit interne s'assure que le personnel respecte et applique les pratiques mises en place dans les procédures.

11.3 Le LABFT

Dans sa lutte contre le blanchement d'argent et le financement du terrorisme, Assilassimé a mis en place un dispositif (un pro logiciel) de LABFT intégré à Perfect permettant d'effectuer un contrôle par Filtrage automatique afin de détecter si le titulaire du compte figure dans la liste des personnes surveillées en matière de LABFT.

Le contrôle a révélé un nom qui a suscité des analyses approfondies.

Nous avons procédé à la vérification des informations saisies et effectué un rapprochement avec les documents à notre disposition. Il s'est avéré que ce résultat positif est dû à une ressemblance de prénom.

Bien que ce dispositif fonctionne bien, il reste à vérifier si la liste qu'il comporte est exhaustive et mise à jour régulièrement.

11.4 Le SIG

Le logiciel utilisé par Assilassimé solidarité PERFECT. Les contrôles autour du SIG visent à s'assurer d'un bon niveau de sécurité satisfaisant. Aucune anomalie significative pouvant impacter la fiabilité des données n'a été détectée. Des irrégularités sont constatées et le concepteur a été invité pour mettre à jour le logiciel.

Par ailleurs, il est à noter que les terminaux de paiement électroniques (TPE) ont été mise à disposition des animateurs pour la réalisation des opérations financières sur le terrain. Ces TPE fonctionnent en semi-line selon la disponibilité de la connexion internet

grâce à l'application mCelerium développée par un cabinet Ghanéen. L'utilisation de cette nouvelle technologie permet de sécuriser la collecte des remboursements et de l'épargne et augmente le niveau de confiance des bénéficiaires vis à vis d'Assilassimé Solidarité.

XII. LES RAPPORTS AVEC LES AUTORITES DE TUTELLE

Assilassimé Solidarité entretien de bon rapport avec l'autorité de contrôle et répond dans les délais indiqués à toutes les correspondances reçues. Les états statistiques et les rapports trimestriels sont régulièrement envoyés aux autorités.

Les états de suivi des recommandations de CAS-IMEC lui sont aussi envoyés trimestriellement afin de leur permettre de s'assurer des états d'avancement d'exécution des recommandations.

XIII. LES RAPPORTS AVEC LES PARTENAIRES FINANCIERS ET D'AIDE AU DEVELOPPEMENT

Assilassimé a été soutenu au cours de l'année 2019 par les partenaires tels que : Entrepreneurs du Monde, Microfinance Solidaire, SIDI (Solidarité Internationale pour le Développement et l'investissement), la fondation Grameen Crédit Agricole, Kiva et la fondation Whole Planet.

XIV. DIFFICULTES RENCONTREES

Les activités menées au cours de l'année 2019 au sein d'Assilassimé Solidarité n'ont pas eu un réel impact sur les objectifs qui étaient visés en début d'année.

En effet, compte tenu de la méthodologie d'Assilassimé Solidarité qui consiste à travailler avec les personnes vulnérables et surtout à faire le suivi personnalisé, le nombre d'animateurs par agence est limité à huit (08) pour permettre un meilleur suivi par les Responsables d'Agence. Ceci ne permet pas de toucher de plus de bénéficiaires et augmenter le volume de décaissement.

Par ailleurs, la faiblesse du montant du crédit décaissé pour les bénéficiaires limite les revenus d'intérêt portant un coup à l'atteinte de la viabilité opérationnelle d'Assilassimé Solidarité.

XV. PERSPECTIVES 2020

Assilassimé dans sa vision d'atteindre ses objectifs envisage au cours de l'année 2020 :

- Démarrer le processus de la transformation institutionnelle après promulgation de la nouvelle loi tout en veillant au respect de sa mission sociale ;
- Atteindre un ratio d'autosuffisance de plus de 100% à travers l'amélioration des revenus d'intérêt et la maîtrise des charges ;
- Ouvrir une agence dans la région des plateaux notamment à Anié pour offrir des produits et services aux producteurs de la zone rurale ;
- Maintenir et améliorer le niveau de la performance sociale conformément à la vision sociale d'Assilassimé Solidarité et avoir un score supérieur à 60% des normes standards de la performance sociale;
- Démarrer le processus de la certification SMART CAMPAIGN ;
- Elaborer la stratégie digitale d'Assilassimé Solidarité et démarrer le chantier d'interconnexion des agences ;
- Renforcer la capacité des administrateurs et du personnel.

Deuxième partie

ANNEXES

Tableau 5 : Etats statistiques

EXPEDITEUR		STATISTIQUES TRIMESTRIELLES	DESTINATAIRE
SIGLE : ASSILASSIME SOLIDARITE			MFBP / CAS-IMEC
08 BP : 81 641	SIEGE: LOME	Situation au 31 Décembre 2019	BP 3521 Lomé
TEL : 22 51 12 34	FAX		CASEF 2e Etage, Porte 226
E-MAIL: assilassime@assilassime.org			Tél. : 2240 87 55
Statut juridique : SFD		_____	Fax 2221 09 05
Type d'organisation : ASSOCIATION			E-mail : casimec2009@yahoo.fr
			Site Web: www.finances.gouv.tg

INDICATEURS NON FINANCIERS	30/09/2019	31/12/2019	Var (%)
NOMBRE DE MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS			
Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients (les groupements sont comptés sur une base unitaire) (1) + (2)	**57 730**	**60 665**	**5,08%**
Nombre de personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**57 009**	**59 917**	**5,10%**
• Hommes (a)	3 365	3 525	4,75%
• Femmes (b)	53 644	56 392	5,12%
Nombre de personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	721	748	3,75%
Nombre de groupements de personnes physiques-bénéficiaires			
Nombre total des membres des groupements de personnes physiques -bénéficiaires (a)+(b)	**57 009**	**59 917**	**5,10%**
• Hommes (a)	3 365	3 525	4,75%
• Femmes (b)	53 644	56 392	5,12%
EFFECTIF DES DIRIGEANTS ET DU PERSONNEL EMPLOYE			
Nombre de membres du Conseil d'administration ou de l'organe équivalent	5	5	-
Nombre de membres du Conseil de surveillance			
Nombre de membres du Comité de crédit			
Effectif total des employés (1) + (2)	116	114	-1,72%
• Dirigeants (employés exerçant des fonctions de direction ou de gérance) (1)	13	13	-
• Autres employés (2)	106	101	-4,72%
Agents nationaux sous contrat à durée indéterminée	50	50	-
Agents nationaux sous contrat à durée déterminée	53	51	3,77%
Personnel expatrié sous contrat à durée indéterminée			
Personnel expatrié sous contrat à durée déterminée			
NOMBRE DES DEPOSANTS	**47 639**	**51 558**	**8,56%**
Nombre de déposants - personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**47 493**	**51 558**	**8,56%**
• Hommes (a)	2 777	3 000	8,03%
• Femmes (b)	44 107	47 897	8,59%
Nombre de déposants - personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	609	661	8,54%

INDICATEURS NON FINANCIERS	30/09/2019	31/12/2019	Var (%)
NOMBRE DE CREDITS EN COURS			
Nombre de crédits en cours (1) + (2)	**21 946**	**23 136**	**5,42%**
Nombre de crédits en cours sur les personnes physiques non-membres d'un groupement **(1)** = *(a)+(b)*	**21 946**	**23 136**	**5,42%**
• Nombre de crédits en cours sur les hommes *(a)*	1 640	1 620	-1,22%
• Nombre de crédits en cours sur les femmes *(b)*	20 306	21 516	5,96%
Nombre de crédits en cours sur les personnes morales (groupement de personne physique, entreprises associations, etc.) (**2**)			

REPARTITION DES CREDITS SELON LEUR OBJET			
Crédit immobiliers			
Crédits d'équipement			
Crédits à la consommation			
Crédits de trésorerie			
Autres crédits	1 364 843 850	1 566 126 000	14,75%
NOMBRE DE CREDITS EN SOUFFRANCE			
Nombre de crédits en souffrance (1)+(2)	**277**	**257**	**-7,22%**
Nombre de crédits en souffrance sur les personnes physiques non-membres d'un groupement **(1)** = *(a)+(b)*	277	257	-7,22%
• Nombre de crédits en cours sur les hommes *(a)*	21	29	38,10%
• Nombre de crédits en cours sur les femmes *(b)*	256	228	-10,94%
Nombre de crédits en souffrance sur les personnes morales (groupement de personne physique, entreprises associations, etc.) **(2**)			
IDICATEURS SUR LA SURVEILLANCE			
Nombre d'institutions affiliées*			
Nombre d'institutions affiliées contrôlées*			
Nombre de réunions tenues par le Conseil d'audit*			
Nombre d'agences ou de points de services**			-
Nombre de rapport de contrôle interne**			
NOMBRE DE STRUCTURES DE BASE (Caisses Autorisés.)			
Nombre de points de services, d'antennes ou d'agences	8	8	-

(*) A renseigner par les structures faîtières des institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit
(**) A renseigner par les institutions non mutualistes.

EXPEDITEUR		**STATISTIQUES**	**DESTINATAIRE**
SIGLE : ASSILASSIME SOLIDARITE		**TRIMESTRIELLES**	**MFBP / CAS-IMEC**
BP : 13 979	SIEGE: LOME		BP: 35251 Lomé
TEL: 22 51 12 34		Situation au **31/12/2019**	CASEF 2è Etage, Portes 226
E-MAIL: assilassime.solidarite@entrepreneursdumonde.org			Tél : 22 40 87 55
Statut juridique : Association			Fax : 22 21 09 05
			E-mail : casimec2009@yahoo.fr
Type d'organisation : Associative			Site web : www.finances.gouv.tg

	INDICATEURS NON FINANCIERS	**2018**	**2019**	**Var %**
NOMBRE DE MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS				
Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients (les groupements sont comptés sur une base unitaire) (1) + (2)		**50 333**	**50 333**	**2,43%**
Nombre de personnes physiques non membres de groupements (1) = (a)+(b)		**49 825**	**49 825**	29,42%
	* Hommes (a)	2 318	2 318	0,82%
	* Femmes (b)	47 507	47 507	30,12%
Nombre de personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)		508	508	**2,43%**
Nombre de groupements de personnes physiques-bénéficiaires				
Nombre total des membres des groupements de personnes physiques -bénéficiaires (a)+(b)		**49 825**	**49 825**	**29,42%**
	* Hommes (a)	2 318	2 318	0,82%
	* Femmes (b)	47 507	47 507	30,12%

EFFECTIF DES DIRIGEANTS ET DU PERSONNEL EMPLOYE			
Nombre de membres du Conseil d'Administration ou de l'organe équivalent			
Nombre de membres du Conseil de surveillance	5	5	-
Nombre de membres du Comité de Crédit	10	10	-
Effectif total des employés (1)+(2)	**85**	**114**	34,12%
* Dirigeants (employés exerçant des fonctions de direction ou de gérance (1)	12	13	8,33%
* Autres employés (2)	73	101	38,36%
Agents nationaux sous contrat à durée indéterminée	50	50	-
Agents nationnaux sous contrat à durée déterminée	23	51	121,74%
Personnel expatrié sous contrat à durée indéterminée			
Personnel expatrié sous contrat à durée déterminée			
NOMBRE DES DEPOSANTS			
Nombre total de déposants (1)+(2)	**50 333**	**60 665**	**20,53%**
Nombre de déposants - personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**49 825**	**59 917**	**68,76%**
* Hommes (a)	2 318	3 525	52,07%
* Femmes (b)	47 507	56 392	18,70%
Nombre de déposants - personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, association, etc.) (2)	508	748	47,24%
NOMBRE DE CREDIT EN COURS			
Nombre de crédit en cours (1)+(2)	**19 340**	**23 136**	1 566 126 000
Nombre de crédits en cours sur les personnes physiques membres d'un groupement (**1**) = (a)+(b)	**19 340**	**23 136**	1 566 126 000
* Nombre de crédits en cours sur les hommes (a)	1 023	1 620	-91,39%
* Nombre de crédits en cours sur les femmes (b)	18 817	21 516	14,34%
Nombre de crédits en cours sur les personnes morales (groupements de personnes physique, entreprise associations, etc.) (2)			
REPARTITION DES CREDITS SELON LEUR OBJET	1 449 070 000	1 566 126 000	8,08%
Crédits immobiliers			
Crédits d'équipement			
Crédits à la consommation			
Crédits de trésorerie			
Autres crédits (commerciaux)	1 449 070 000	1 566 126 000	8,08%
NOMBRE DE CREDITS EN SOUFFRANCE			
Nombre de crédits en souffrances (1)+(2)	**111**	**257**	**131,53%**
Nombre de crédits en souffrance sur les personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**111**	257	**131,53%**
* Nombre de crédit en souffrance sur les hommes (a)	6	29	383,33%

* Nombre de crédit en souffrance sur les femmes (b)	105	228	117,14%
Nombre de crédits en souffrance sur les personnes morales (groupement de personne physique, entreprises associations, etc.) (2)			
INDICATEURS SUR LA SURVEILLANCE			
Nombre d'institutions affiliées*			
Nombre d'institutions affiliées contrôlées*			
Nombre de réunions tenues par le Conseil de Surveillance*			-
Nombre d'agences ou de points de services**	8	8	-
Nombre de rapports de contrôle interne**	12	12	-
NOMBRE DE STRUCTURES DE BASE (Caisses Autorisées)	1	1	-
Nombre de points de services, d'antennes ou d'agences	8	8	-

1. DONNEES GENERALES

Tableau n°1.1 : Nombre de membres, bénéficiaires ou clients (en unités)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	variation (%)
Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients (les groupements sont comptés sur une base unitaire) (1) +(2)	**50 333**	**60 665**	**27,35%**
Nombre de personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**49 825**	**59 917**	**27,68%**
Hommes (a)	2 318	3 525	-47,93%
Femmes (b)	47 507	56 392	18,70%
Nombre de personnes morales (groupement de personnes physiques, entreprises, associations, etc.)(2)	508	748	47,24%
Nombre de groupements de personnes physiques bénéficiaires (3) = (c)+(d)			
Hommes (c)	2 318	3 525	-47,93%
Femmes (d)	47 507	56 392	18,70%

Tableau n°1.2 : Effectif des dirigeants et du personnel employé (en unités)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre de membres du Conseil d'Administration ou de l'organe équivalent	5	5	-
Nombre de membres du Conseil de Surveillance (*)	0	0	-
Nombre de membres du Comité de Crédit (*)	10	10	-
Nombre de membres des autres comités créés par le SFD (**)	0	0	
Effectif total des employés (3) = (1) + (2)	85	114	34,12%
Dirigeants (employés exerçant des fonctions de direction ou de gérance) dont : (1)	12	13	8,33%
- nationaux	12	13	8,33%
- personnel expatrié			
Autres employés (2) = (a) - (b) + (c)		101	

	73		38,36%
Agents permanents (a)	50	50	-
Agents contractuels (b)	23	51	121,74%
Personnel expatrié (c)			

(*) A renseigner par les institutions coopératives ou mutualistes d'épargne et de crédit

(**) A préciser

1.3 Données sur la gouvernance

Tableau sur l'état des rémunérations des dirigeants et du personnel de l'institution

Rubriques	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Masse salariale globale en FCFA [1]	26 614 611	31 415 887	18,04%
- Personnel dirigeant (Directeur Général et son adjoint, Directeurs de service) ;			
- autre personnel.	180 035 782	228 741 656	27,05%
Montant des frais généraux en FCFA	308 935 937	388 220 057	27,82%
Ratio Masse salariale rapportée aux frais généraux	66,89%	67,01%	-152%
Proportion salaire du Directeur Général rapporté aux frais généraux	4%	3,83%	-4,33%

Tableau sur les remboursements de frais des dirigeants élus

Rubriques	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Indemnités de fonctions versées aux administrateurs non-salariés [2] en FCFA	0		
Frais de tenue des réunions des organes et des assemblées en FCFA	**658 552**	**693 765**	**5,35%**
-Perdiem	658 552	693 765	5,35%
-Transport	0	0	0
- Hébergement	0	0	0
- Téléphone	0	0	0
- Carburant	0	0	0
- Autres	0	0	0

[1] Salaire, appointements, indemnités, gratifications et primes occasionnelles ou périodiques versées au personnel, les rémunérations des administrateurs salariés, les cotisations aux régimes de retraite, etc.

[2] S'applique aux sociétés (SA, SARL)

III. DONNEES SUR LES OPERATIONS DE COLLECTE DE DEPOTS

Tableau n°3.1 : Evolution du montant des dépôts (en FCFA)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation %
Montant total des dépôts des membres, bénéficiaires ou clients (1) +(2)	840 547 943	1 070 287 272	27,33%
Montant des dépôts des personnes physiques membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	829 707 968	1 052 825 267	26,89%
Montant des dépôts des hommes (a)	40 014 000	64 029 690	60%
Montant des dépôts des femmes (b)	789 693 968	988 795 577	25,21%
Montant des dépôts des personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	10 839 975	17 462 005	61,09%

Tableau n°3.3 : Evolution du nombre de déposants (membres, bénéficiaires clients ayant un dépôt dans les livres du SFD) et des comptes inactifs

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre total des déposants (1) + (2)	50 333	51 558	2,43%
Nombre de déposants personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a) + (b)	49 825	50 897	2,15%
Nombre de déposants hommes (a)	2 318	3 000	0,82%
Nombre de déposants femmes (b)	47 507	47 897	30,12%
Nombre de déposants personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	508	661	30,12%
Nombre de comptes inactifs	-		
Montant des soldes des comptes inactifs	-		
Nombre total des comptes	50 333	51 558	2,43%

Tableau n° 3.4 : Evolution du capital social *

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Montant du capital social (en milliers de FCFA)	0	0	-

*** pour les sociétés de capitaux**

IV. DONNEES SUR LES CREDITS (PRETS ET ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE)

Tableau n°4.1 : Evolution du montant annuel des prêts accordés* (en milliers de FCFA)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Montant des prêts accordés (1) + (2)	3 380 711 500	5 217 813 050	54,34%
Montant des prêts accordés aux personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	3 380 711 500	5 217 813 050	54,34%
Montant des prêts accordés aux hommes (a)	269 400 000	344 950 000	28,04%
Montant des prêts accordés aux femmes (b)	3 111 311 500	4 872 863 050	56,62%
Montant des prêts accordés aux personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	0	0	

* il s'agit du montant des prêts accordés dans l'année

Tableau n°4.2 : Evolution du nombre de prêts accordés dans l'année (en unité)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre de prêts accordés (1) + (2)			
Nombre de prêts accordés aux personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a) + (b)	33 634		56,35%
Nombre de prêts accordés aux hommes (a)	1 801		169,59%
Nombre de accordés aux femmes (b)	31 833		53,20%
Nombre de prêts accordés aux personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	0		0
Montant moyen des prêts accordés (somme des prêts rapportées au nombre de prêts accordés)	100 514		29,24%

Tableau n° 4.3 : Engagements par signature (en milliers de FCFA)

Nature de l'engagement donné	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Engagement de financements donnés en faveur des institutions financières	0	0	
Engagement de financements donnés en faveur des membres, bénéficiaires ou clients	0	0	
Engagement de garanties d'ordre des institutions financières	0	0	
Engagement de garanties d'ordre des membres, bénéficiaires ou clients	0	0	

Tableau n° 4.4 : Encours de crédit au 31 décembre (en FCFA)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Encours total de crédits (1) + (2)	1 440 348 295	1 840 703 250	27,80%
Encours de crédits sur les personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	1 440 348 295	1 840 703 250	27,80%
Encours de crédits sur les hommes (a)	69 816 780	104 196 365	49,24%
Encours de crédits sur les femmes (b)	1 370 531 515	1 736 506 885	26,70%
Encours de crédits sur les personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc) (2)	0	0	-

Tableau n°4.5 : Nombre de crédits en cours au 31 décembre (en unité)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre de crédits en cours (1) +(2)	19 345	19 313	-0,17%
Nombre de crédits en cours sur les personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a) + (b)	19 345	19 313	-0,17%
Nombre de crédits en cours sur les hommes (a)	894	1 023	14,43%
Nombre de crédits en cours sur les femmes (b)	18 451	18 290	-0,87%
Nombre de crédits en cours sur les personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	-	-	-

Tableau n° 4.8 : Opérations de crédit sur les ressources affectées

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre de crédits accordés sur ressources affectées			
Montant des crédits accordés sur ressources affectées (en milliers de FCFA)			
Nombre de crédits en cours sur ressources affectées			
Montant des crédits en cours sur ressources affectées (en milliers de FCFA)			

Tableau 4.9 : Gestion du portefeuille de crédit

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Encours des créances en souffrance (en milliers de FCFA)	6 647 135	23 529 370	253 %
Taux brut des créances en souffrance[1]	0,36%	1,14%	216,67%
Taux de remboursement des crédits accordés[2]	98,66%	88,84%	-9,95%
Taux de recouvrement des créances en souffrance[3]			
Encours brut des créances en souffrance sur ressources affectées (en milliers de FCFA)			
Taux brut de créances en souffrance sur ressources affectées[4]			
Taux de remboursement des crédits accordés sur ressources affectées[5]			
Taux de recouvrement des créances en souffrance sur ressources affectées [6]			
Montant des crédits passés en perte (en milliers de FCFA)	2 717 315	5 357 690	97,17%
Taux de perte sur créances[7]	0,30%	0,26%	-13,33%

[1] rapport entre l'encours brut des créances en souffrance et le total de l'encours brut des crédits
[2] rapport entre les échéances remboursées et le montant attendu au cours de l'année
[3] rapport entre le montant des créances en souffrance recouvrées et le montant total des créances en souffrance
[4] rapport entre l'encours brut des créances en souffrance sur ressources affectées et le montant total de l'encours but des crédits sur ressources affectées.
[5] rapport entre le montant des échéances des crédits sur ressources affectées effectivement remboursées et le total des échéances attendues sur les crédits sur ressources affectées
[6] rapport entre le montant recouvré sur créances en souffrance sur ressources affectées et le total des créances en souffrance sur ressources affectées
[7] rapport entre le montant des crédits passés en perte et le total de l'encours des crédits de la période

Tableau n°4.6 : Evolution de l'encours des crédits par terme

Encours total des crédits en milliers de FCFA (Année n)		Encours total des crédits en milliers de FCFA (Année n-1)		Validation de l'encours des crédits à court terme	Validation de l'encours des crédits à moyen et long terme
Court terme	Moyen et long terme	Court terme	Moyen et long terme		
2 047 331 547	12 295 913	1 834 624 075	7 058 200	11,59%	74,21%

Tableau n°4.7 : Encours des crédits des agents relevant des Autorités de contrôle (Ministère chargé des Finances, BCEAO et commission Bancaire de l'UMOA)

Prénoms et nom	Encours total des crédits (en FCFA)	Structure dont relève l'emprunteur
NEANT		

V. DONNEES SUR LES AUTRES ACTIVITES AUTORISEES

5.1 Activités de transfert rapide d'argent

Informations d'ordre général :

- nom et adresse du représentant (Banque, Poste) ;

- nom et adresse de la société représentée (western union, money gram, etc) ;

- nombre d'opérations exécutées au cours l'année :

A l'émission

A la réception

Tableau n°5.1 : Opération de transferts (en milliers de FCFA)

Rubriques	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Transfert reçus (1)	NEANT		
UEMOA			
Autres pays africains			
Union européenne			
Etats Unis			
Autres pays			
Transferts émis (2)			
UEMOA			
Union européenne			
Etats Unis			
Autres pays			
Solde des transferts (3) = (1) + (2)			

5.2 Activités de micro assurance

Information d'ordre général :

- Nombre de bénéficiaires ;
- Catégories de prestations offertes : à détailler

Tableau n° 5.2 : Opérations de micro assurances (en milliers de FCFA)

Rubriques	Année (n-1)	Année (n)	Variation (en %)
Montant des primes émises	NEANT		
Assurance-vie			
Assurance non vie			
Montant des arriérés de primes			
Montant des sinistres à payer			

Tableau n° 5.3 : Opérations de change

Devises concernées	Montant des devises achetées	Contrevaleur en FCFA des devises achetées	Montant des devises vendues	Contre-valeur en FCFA des devises vendues
EURO (EUR)				
Dollar des EU (USD)	NEANT			

Franc Suisse (CHF)				
Livre Sterling (GBP)				
Autres				

VI. AUTRES INFORMATIONS SUR LES OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE

Tableau n°6.1 : Tarification des opérations avec la clientèle (*)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)
Taux d'intérêt créditeur minimum servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients	0	0
Taux d'intérêt créditeur maximum servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients	0	0
Taux d'intérêt nominal débiteur minimum sur les crédits accordés aux membres, bénéficiaires ou clients	6,00%	6,00%
Taux d'intérêt nominal débiteur maximum sur les crédits accordés aux membres, bénéficiaires ou clients	18%	18%
Taux d'intérêt effectif global (**)	22,59%	22,59%

(*) : Communiquer le taux d'intérêt annuel

(**) : Indiquer le mode de détermination

Tableau n°6.2 : Réparation des crédits selon leurs objets (en milliers de FCFA)

Objet du crédit	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Crédits immobiliers	0	0	
Crédits d'équipement	0	0	
Crédits à la consommation	0	0	
Crédits en trésorerie	0	0	
Autres crédits (commerce alimentaires, non alimentaires, mixtes, restauration et prestation de service)	3 380 711	5 217 813	54,34%

Tableau 6.3 : Dons et œuvres sociales

Références du bénéficiaire	Nature du don ou des œuvres sociales	Evaluation financières (en FCFA)
NEANT		

Tableau 6.4 : Répartition sectorielles des crédits accordés (*) en milliers de FCFA

Secteurs d'activité	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Agriculture, sylviculture et pêche	0	0	
Industries extractives	0	0	
Industries manufacturières	0	0	
Bâtiment et travaux publics	0	0	
Commerce, restaurants, hôtels	3 469 970	5 217 813	54,34%
Electricité, gaz, eau	0	0	
Transports, entrepôts et communications	0	0	
Assurances, services* aux entreprises	0	0	
Immobilier	0	0	
Services divers	0	0	

* La sectorisation retenue dans ce tableau est celle prévue par le référentiel comptable spécifique des SFD

VII. OPERATIONS AVEC LES AUTRES INSTITUTIONS FINANCIERES

Tableau n°7 : Opérations avec les autres institutions financières (établissement de crédit, SFD, autres institutions financières) et les partenaires au développement

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Encours des placements auprès des autres institutions financières (en milliers de FCFA)			
Encours des emprunts auprès des autres institutions financières (en milliers de FCFA)			
Montant total des emprunts obtenus dans l'année auprès des autres institutions financières			
Taux d'intérêt moyen des emprunts obtenus dans l'année auprès des institutions financières			
Ressources affectées (en milliers de FCFA)			
Subventions d'exploitation reçues (en milliers de FCFA)			
Subventions d'équipement reçues (en milliers de FCFA)			

Non applicable car la structure n'est pas un réseau.

IX. FONCTIONNEMENT ET VIE DES ORGANES

Tableau n°9 : Nombre de réunions tenues au cours de l'année

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Par l'assemblée Générale	1	1	-
Par le conseil d'Administration ou l'organe équivalent	4	4	-
Par le Conseil de Surveillance (*)	3	3	-
Par le Comité de Crédit (*)	12	12	-
Par les autres comités (**)	-	-	-

(*) A renseigner par les institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit

(**) A préciser

X. PERFORMANCES FINANCIERES

Tableau n°10 : Indicateurs de performances financières

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Marge d'intérêt en milliers de FCFA	329 993 024	388 220 057	17,64%
Produit financier net en milliers de FCFA	324 556 760	360 212 644	10,99%
Résultat net en milliers de FCFA	17 441 304	- 51 695 062	-196%
Taux de marge nette [1]	5,37%	13,32%	148%

[1] Le taux de marge nette est égal au rapport entre le résultat net et la marge d'intérêt.

BILAN VERSION DEVELOPPEE — DIMF 2000

Etat : TOGO — **Etablissement : ASSILASSIME SOLIDARITE**

DATE D'ARRETE DES COMPTES : 2019/12/31

D: AAO — **F : XX/NT :XXX (en Francs CFA)**

P.A **N.S. :XXX X/XX** — **M:X**

Code Poste	ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET	2018	Code Poste	PASSIF	2019	2018
A01	**OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES**	**462 539 377**	**0**	**462 539 377**	**417 419 922**	**F01**	**OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES**	**987 382 256**	**905 922 873**
A10	**Valeur en caisse**	**16 324 910**	**0**	**16 324 910**	**2 798 330**	**F1A**	**Comptes ordinaires créditeurs**		
A11	Billets monnaies	16 324 910		**16 324 910**	**2 798 330**	**F2A**	**Autres comptes de dépôts créditeurs**	**0**	
A12	**Comptes ordinaires débiteurs**	245 193 634		**245 193 634**	**307 130 723**	F2B	Dépôts à terme reçus		
A2A	**Autres comptes de dépôts débiteurs**	**200 000 000**	**0**	**200 000 000**	**100 000 000**	F2C	Dépôts de garantie reçus		
A2H	Dépôts à terme constitués	200 000 000		**200 000 000**	**100 000 000**	F2D	Autres dépôts reçus		
A2I	Dépôts de garantie constitués			**0**		**F3A**	**Comptes d'emprunts**	**982 592 798**	**905 922 873**
A2J	Autres dépôts constitués			**0**		F3E	Emprunts à moins d'un an		
A3A	**Comptes de prêts**	**0**	**0**	**0**		F3F	Emprunts à terme	**982 592 798**	**905 854 093**
A3B	Prêts à moins d'un an			**0**		**F50**	**Autres sommes dues aux institutions financières**		
A3C	Prêts à terme			**0**		**F55**	**Ressources affectées**		
A60	**Créances rattachées**	1 020 833		**1 020 833**	**7 490 869**	**F60**	**Dettes rattachées**	**4 789 458**	**68 780**
A70	**Prêts en souffrance**	**0**	**0**	**0**		**G01**	**OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS**	**1 070 303 272**	**840 390 783**
	Prêts immobilisés					**G10**	**Comptes ordinaires créditeurs**		
A71	Prêts en souffrance de 6 mois au plus			**0**		**G15**	**Dépôts à terme reçus**		
A72	Prêts en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus			**0**		**G2A**	**Comptes d'épargne à régime spécial**		
A73	Prêts en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus			**0**		**G30**	**Autres dépôts de garantie reçus**	**639 425 380**	**416 429 240**
B01	**OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS**	**2 066 600 250**	**15 261 034**	**2 051 339 216**	**1 842 436 363**	**G35**	**Autres dépôts reçus**	**430 877 892**	**423 961 543**
B2D	**Crédits à court terme**	2 023 802 177		**2 023 802 177**	**1 827 976 940**	**G60**	**Emprunts**		
B2N	**Comptes ordinaires**			**0**		**G70**	**Autres sommes dues**		
B30	**Crédits à moyen terme**	**12 295 913**		**12 295 913**	**7 058 200**	**G90**	**Dettes rattachées**		
B40	**Crédits à long terme**			**0**		**H01**	**OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES**	**6 967 475**	**9 844 939**
B65	**Créances rattachées**	**6 972 790**		**6 972 790**	**5 537 435**	**H10**	**Versements restant à effectuer**		
B70	**Crédits en souffrance**	**23 529 370**	**15 261 034**	**8 268 336**	**1 863 788**	**H40**	**Créditeurs divers**	**1 129 881**	**2 918 660**
	Crédits immobilisés			**0**		**H6A**	**Comptes d'ordre et divers**	**5 837 594**	**6 926 279**
B71	Crédits en souffrance de 6 mois au plus	9 433 630	3 263 832	**6 169 798**	**1 503 720**	H6B	Comptes de liaison		
B72	Crédits en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus	10 492 690	8 394 152	**2 098 538**	**360 068**	H6C	Comptes de différences de conversion		
B73	Crédits en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus	3 603 050	3 603 050	**0**		H6G	Comptes de régularisation-passif	**5 837 594**	**6 926 279**

C01	**OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES**	**108 416 384**	**1 875 250**	**106 541 134**	**22 051 100**	H6P	Compte d'attente-passif		
C10	**Titres de placement**			**0**		**KO1**	**VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES**	**0**	
C30	**Comptes de stocks**	**18 838 800**	**0**	**18 838 800**	**14 048 508**	**K20**	**Titres de participation**		
C31	Stock de meubles			**0**		**L01**	**PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES**	**626 392 866**	**561 485 436**
C32	Stocks de marchandises			**0**		**L10**	**Subventions d'investissement**	**927 846**	**239 517**
C33	Stocks de fournitures	9 201 700		**9 201 700**	**8 044 688**	**L20**	**Fonds affectés**	**0**	
C34	Autres stocks et assimilés	9 637 100		**9 637 100**	**6 003 820**	L21	Fonds de garantie		
C40	**Débiteurs divers**	**88 251 784**	**1 875 250**	**86 376 534**	**4 507 318**	L22	Fonds d'assurance		
C55	**Créances rattachées**			**0**		L23	Fonds de bonification		
C56	**Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat**			**0**		L24	Fonds de sécurité		
C59	**Valeurs à rejeter**			**0**		L25	Autres fonds affectés		
C6A	**Comptes d'ordre et divers**	**1 325 800**	**0**	**1 325 800**	**3 495 274**	**L27**	**Fonds de crédit**	**676 833 929**	**559 730 842**
C6B	Comptes liaison			**0**		**L30**	**Provisions pour risques et charges**	**0**	**1 188 924**
C6C	Comptes de différence de conversion			**0**		L31	Provisions pour charges de retraite		
C6G	Comptes régularisation - actif	**1 325 800**		**1 325 800**	**2 306 350**	L32	Provisions pour risque d'exécution d'engagement par signature		
C6Q	Comptes transitoires			**0**	**1 188 924**	L33	Autres provisions pour risques et charges		**1 188 924**
C6R	Comptes d'attente - actif			**0**		**L35**	**Provisions règlementées**	**0**	
D01	**VALEURS IMMOBILISEES**	**115 850 963**	**45 224 821**	**70 626 142**	**35 736 646**	L36	Provisions pour risques afférents aux opérations de crédits à moyen et long termes		
D1A	**Immobilisations financières**	**0**	**0**	**0**		L37	Provision spéciale de réévaluation		
D10	Prêts et titres subordonnés			**0**		**L41**	**Emprunt et titres émis subordonnés**		
D1E	Titres de participation			**0**		**L43**	**Dettes rattachées aux emprunts et titres émis subordonnés**		
D1L	Titres d'investissement			**0**		**L45**	**Fonds pour risques financiers généraux**		
D1S	**Dépôts et cautionnements**	**5 490 000**		**5 490 000**	**5 670 000**	**L50**	**Primes liées au capital**		
D23	**Immobilisations en cours**	**0**	**0**	**0**		**L55**	**Réserves**	**0**	
D24	Incorporelles			**0**		L56	Réserve générale		
D25	Corporelles			**0**		L57	Réserves facultatives		
D30	**Immobilisations d'exploitation**	**110 360 963**	**45 224 821**	**65 136 142**	**30 066 646**	L58	Autres réserves		
D31	Incorporelles	**28 704 350**	**12 250 425**	**16 453 925**	**8 564 839**	**L59**	**Ecart de réévaluation des immobilisations**		
D36	Corporelles	**81 656 613**	**32 974 396**	**48 682 217**	**21 501 807**	**L60**	**Capital**	**0**	
D40	**Immobilisations hors exploitation**	**0**	**0**	**0**		L61	Capital appelé		
D41	Incorporelles			**0**		L62	Capital non appelé		
D45	Corporelles			**0**		**L65**	**Fonds de dotation**		
	Immobilisations acquises par réalisation de garantie	**0**	**0**	**0**		**L70**	**Report à nouveau (+ ou-)**	**326 153**	**-17 115 151**
D46	Incorporelles			**0**		**L75**	**Excédent des produits sur les charges**		
D47	Corporelles			**0**		**L80**	**Résultat de l'exercice (+ ou -)**	**-51 695 062**	**17 441 304**

D50	**Crédit bail et opérations assimilées**	**0**	**0**	**0**		L81	Excédent ou déficit en instance d'approbation	**-51 695 062**	
D51	Crédit-bail			**0**		L82	Excédent ou déficit de l'exercice		**17 441 304**
D52	L.O.A			**0**					
D53	Location-vente			**0**					
D60	**Créances rattachées**			**0**					
D70	**Créances en souffrance**	**0**	**0**	**0**					
D71	Créances en souffrance de 6 mois au plus			**0**					
D72	Créances en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus			**0**					
D73	Créances en souffrance de plus 12 mois à 24 mois au plus			**0**					
E01	**ACTIONNAIRES, ASSOCIES OUMEMBRES**	**0**	**0**	**0**					
E02	Actionnaires, associés ou membres, capital non appelé			**0**					
E03	Actionnaires, associés ou membres, capital appelé non versé			**0**					
E05	**EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS**			**0**					
E90	**TOTAL DE L'ACTIF**	**2 753 406 974**	**62 361 105**	**2 691 045 869**	**2 317 644 031**	**L90**	**TOTAL DU PASSIF**	**2 691 045 869**	**2 317 644 031**

COMPTE DE RESULTAT VERSION DEVELOPPEE — **DIMF 2080**

Etat : TOGO — **Etablissement :** **ASSILASSIME SOLIDARITE**

DATE D'ARRETE DES COMPTES : 2019/12/31 — **D : RA0**

F : xx/NT : xxx — **(En Franc CFA)**

P : A — **N.S. : TOG x/xx** — **M : 1**

Code poste	CHARGES	déc.-19	déc.-18	Code poste	PRODUITS	déc.-19	déc.-18
R08	**CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUIONS FINANCIERES**	**54 481 008**	**34 772 280**	**V08**	**PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES**	**4 697 290**	**5 287 672**
R1A	**Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs**	**-**	**-**	**V1A**	**Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs**	**-**	**-**
R1B	Organe financier			V1B	Organe financier		
R1C	Caisse centrale			V1C	Caisse centrale		
R1D	Trésor Public			V1D	Trésor Public		
R1E	CCP			V1E	CCP		
R1F	Banques et correspondants			V1F	Banques et correspondants		
R1H	Etablissements financiers			V1H	Etablissements financiers		
R1I	SFD			V1I	SFD		
R1K	Autres institutions financières			V1K	Autres institutions financières		
R1L	**Intérêts sur autres comptes de dépôts créditeurs**	**-**	**-**	**V1L**	**Intérêts sur autres comptes de dépôts débiteurs**	**4 697 290**	**5 287 672**
R1N	Dépôts à terme reçus			V1Q	Dépôts à terme constitués	4 697 290	5 287 672
R1P	Dépôts de garantie reçus			V1R	Dépôts de garantie constitués		
R1Q	Autres dépôts reçus			V1S	Autres dépôts constitués		
R2A	**Intérêts sur comptes d'emprunts**	**54 481 008**	**34 772 280**	**V2A**	**Intérêts sur comptes de prêts**	**-**	**-**
R2F	Intérêts sur emprunt à moins d'un an			V2C	Intérêts sur prêts à moins d'un an		
R2G	Intérêts sur emprunts à terme	54 481 008	34 772 280	V2G	Intérêts sur prêts à terme		
R2R	**Autes intérêts**	**-**	**-**	**V2Q**	**Autes intérêts**	**-**	**-**
R2T	Divers intérêts			V2S	Divers intérêts		
R2Z	**Commissions**			**V2T**	**Commissions**		
R3A	**CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS**	**-**	**-**	**V3A**	**PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS**	**415 053 309**	**359 477 632**
R3C	**Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires, clients**	**-**	**-**	**V3B**	**Intérêts sur crédits aux membres, bénéficiaires ou clients**	**316 228 609**	**277 712 447**
R3D	Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs			V3G	Autres crédits à court terme	315 927 113	277 502 019
R3F	Intérêts sur dépôts à terme reçus			V3M	Intérêts sur crédits à moyen terme	301 496	210 428
R3G	Intérêts sur comptes d'épargne à régime spécial			V3N	Intérêts sur crédits à long terme		
R3H	Intérêts sur dépôts de garantie reçus			**V3R**	**Autres intérêts**	**-**	**-**
R3J	Intérêts sur autres dépôts reçus			V3T	Divers intérêts		
R3N	**Intérêts sur emprunts et autres sommes dues**			**V3X**	**Commissions**	**98 824 700**	**81 765 185**
R3Q	**Autres intérêts**						
R3T	**Commissions**						
	MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE	**365 269 591**	**329 993 024**		**MARGE D'INTERET DEFICITAIRE**	-	-
	TOTAL CHARGES D'INTERETS	**54 481 008**	**34 772 280**		***TOTAL PRODUITS D'INTERETS***	**419 750 599**	**364 765 304**
R4B	**CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES**	**-**	**-**	**V4B**	**PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET SUR OPERATIONS DIVERSES**	**-**	**-**
R4C	Charges et pertes sur titres de placement			V4C	Produits et profits sur titres de placement		
R4K	Charges sur opérations diverses			V4D	Intérêts sur crédits accordés aux personnel non membres		
R4N	Commissions			V4E	Produits sur opérations diverses		
R5B	**CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES**	**-**	**-**	V4F	Commissions		

R5C	Frais d'acquisition			**V5B**	**PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES**	-	-
R5D	Etalement de la prime			V5C	Produits sur prêts et titres subordonnés		
R5E	**Charges sur crédit-bail et opérations assimilées**	-	-	V5D	Dividendes et produits assimilés sur titres de participation		
R5G	**Charges sur opérations de crédit-bail**	-	-	V5F	Produits et profits sur titres d'investissements		
R5H	Dotations aux amortissements			**V5G**	**PRODUITS SUR CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES**	-	-
R5J	Dotations aux provisions			**V5H**	**Produits sur opérations de crédit-bail**	-	-
R5K	Moins-values de cession			V5J	Loyers		
R5L	Autres charges			V5K	Reprises de provisions		
R5M	**Charges sur opérations de location avec option d'achat**	-	-	V5L	Plus -values de cession		
R5N	Dotations aux amortissements			V5M	Autres produits		
R5P	Dotations aux provisions			**V5N**	**Produits sur opérations de location avec option d'achat**	-	-
R5Q	Moins-values de cession			V5P	Loyers		
R5R	Autres charges			V5Q	Reprises de provisions		
R5S	**Charges sur opérations de location-vente**	-	-	V5R	Plus -values de cession		
R5T	Dotations aux amortissements			V5S	Autres produits		
R5U	Dotations aux provisions			**V5T**	**Produits sur opérations de location-vente**	-	-
R5V	Moins-values de cession			V5V	Loyers		
R5X	Autres charges			V5W	Reprises de provisions		
R5Y	**Charges sur emprunts et titres émis subordonnés**			V5X	Plus-values de cession		
R6A	**CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE**	-	-	V5Y	Autres produits		
R6B	Pertes sur opérations de change			**V6A**	**PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE**	-	-
R6C	Commissions			V6B	Gains sur opérations de change		
R6F	**CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN**	-	-	V6C	Commissions		
R6K	Charges sur engagements de financements reçus des institutions financières			**V6F**	**PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN**	-	-
R6L	Charges sur engagements de financements reçus des membres, bénéficiaires ou clients			V6K	Produits sur engagements de financement donnés aux institutions financières		
R6M	Charges sur engagements de garantie reçus des institutions financières			V6L	Produits sur engagements de financement donnés aux membres, bénéficiaires ou clients		
R6P	Charges sur engagements de garantie reçus des membres, bénéficiaires ou clients			V6N	Produits sur engagements de garantie donnés aux institutions financières		
R6S	Charges sur engagements sur titres			V6P	Produits sur engagements de financement donnés aux membres, bénéficiaires ou clients		
R6T	Charges sur autres engagements reçus			V6Q	Produits sur engagements sur titres		
R6V	**CHARGES SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS**	**11 308 538**	**6 240 010**	V6R	Produits sur autres engagements donnés		
R6W	Charges sur les moyens de paiement			V6S	Produits sur opérations effectuées pour le compte de tiers		
R6X	Autres charges sur prestations de services financiers	11 308 538	6 240 010	**V6U**	**PRODUITS SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS**	**6 251 591**	**803 746**
R7A	**AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE**	-	-	V6V	Produits sur les moyens de paiement		
R7B	Moins-value de cession d'éléments d'actif			V6W	Autres produits sur prestations de services financiers	6 251 591	803 746
R7C	Transferts de produits d'exploitation financière			**V7A**	**AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE**	-	-
R7D	Diverses charges d'exploitation financière			V7B	PLus-values de cession d'éléments d'actif		
	AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS	**6 251 591**	**803 746**	V7C	Transferts de charges d'exploitation financière		
	AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES	**11 308 538**	**6 240 010**	V7D	Divers produits d'exploitation financière		
	MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE	365 269 591	329 993 024		**AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES**	**11 308 538**	**6 240 010**
	AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS	-	-		***AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS***	**6 251 591**	**803 746**

	PRODUIIT NET FINANCIER	**360 212 644**	**324 556 760**		**MARGE D'INTERET DEFICITAIRE**	**-**	**-**
	ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS	**53 742 138**	**42 147 935**		**AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES**	**5 056 947**	**5 436 264**
R8G	**Achats de marchandises**	**54 899 150**	**47 695 826**		**CHARGE FINANCIERE NETTE**	**5 056 947**	**5 436 264**
R8J	**Stocks vendus**				**VENTES**	**60 361 140**	**51 829 640**
R8L	**Variations de stocks de marchandises**	**- 1 157 012**	**- 5 547 891**	**V8B**	**MARGE COMMERCIALE**	**60 361 140**	**51 829 640**
	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	**442 070 208**	**329 992 171**	**V8C**	**Ventes de marchandises**		
S02	**FRAIS DE PERSONNEL**	**260 157 543**	**206 650 393**		**PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION**	**23 017 769**	**12 721 415**
S03	Salaires et traitements	219 087 930	175 368 176	**W4A**	**PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION**	**-**	**-**
S04	Charges sociales	32 953 837	24 715 029	**W4B**	**Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires**		
S05	Appointements et indemnités versés aux stagiaires	8 115 776	6 567 188	**W4D**	**Indemnités de fonction et rémunération d'administrateurs, gérants reçues**		
S1A	**IMPÔTS ET TAXES**	**272 599**	**41 507**	**W4G**	**Plus-values de cession**	**-**	**-**
S1B	**Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunération**	**185 500**	**30 000**	W4H	sur immobilisations incorporelles et corporelles		
S1C	**Autres impôts, taxes et prélèvement assimilés versés à l'administration des impôts**	**87 099**	**11 507**	W4J	sur immobilisations financières		
S1D	Impôts directs			**W4K**	**Revenus des immobilisations hors exploitation**		
S1G	Impôts indirects			**W4L**	**Transferts de charges d'exploitation non financière**	**-**	**-**
S1H	Droits d'enregistrement et de timbre	87 099	11 507	W4M	Charges refacturées		
S1J	Impôts et taxes divers			W4N	Charges à repartir sur plusieurs exercices		
S1K	**Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés aux autres organismes**			W4P	Autres transferts de charges		
S2A	**AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION**	**125 974 665**	**102 184 037**	**W4Q**	**Autres produits divers d'exploitation**		
S2B	**Services extérieurs**	**40 521 170**	**30 389 982**	**W50**	**PRODUCTION IMMOBILISEE**	**-**	**-**
S2C	Redevances de crédit-bail			W51	Immobilisations corporelles		
S2D	Loyers	11 944 000	11 919 502	W52	Immobilisations incorporelles		
S2F	Charges locative et de co-propriété			**W53**	**SUBVENTIONS D'EXPLOITATION**	**5 924 741**	**5 215 415**
S2H	Entretien et réparations	2 143 587	1 502 720	**X50**	**REPRISES DU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX**		**232 020**
S2J	Primes d'assurance	12 351 181	9 102 823	**X51**	**REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS**	**-**	**-**
S2K	Etudes et recherches			X54	Reprises d'amortissements des immobilisations		
S2M	Frais de formation du personnel	12 519 233	6 031 090	X56	Reprises de provisions sur immobilisations		
S2L	Divers	1 563 169	1 833 847	**X6B**	**REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES**	**17 093 028**	**7 273 980**
S3A	**Autres services extérieurs**	**84 637 688**	**70 924 862**	***X6C***	**Reprises de provisions sur créances en souffrance**	**17 092 978**	**7 210 850**
S3B	Personnel extérieur à l'institution	12 703 239	12 091 326	X6D	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus	**7 859 377**	**2 276 649**
S3C	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	5 350 467	4 114 336	X6E	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus	**6 351 992**	**2 119 642**
S3E	Publicité, publications et relations publiques	5 691 931	5 419 428	X6F	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus	**2 881 609**	**2 814 559**
S3G	Transports de biens	85 500	279 501	***X6G***	**Reprises de provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif**		
S3J	Transports collectifs du personnel			***X6H***	**Reprises de provisions pour risques et charges**		
S3L	Déplacements, missions et réceptions	6 284 850	7 514 737	***X6I***	**Reprises de provisions réglementées**		
S3M	Achats non stockés de matières et fournitures	46 073 641	33 734 174	***X6J***	**Récupération sur créances amorties**	**50**	**63 130**
S3N	Frais postaux et frais de télécommunication	8 448 060	7 771 360	**X80**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**3 122 461**	**3 259 652**
S3P	Divers			**X81**	**PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS**	**2 529 305**	**92 952**
S4A	**Charges diverses d'exploitation**	**815 807**	**869 193**	**L80**	**DEFICIT**	**51 695 062**	**-**

S4B	Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires						
S4D	Indemnités de fonction versées						
S4I	Frais de tenue d'assemblée	693 765	658 652				
S4K	**Moins-value de cession sur immobilisations**	**-**	**-**				
S4L	sur immobilisations corporelles et incorporelles						
S4M	sur immobilisations financières						
S4P	**Transferts de produits d'exploitation non financière**	**-**	**-**				
S4Q	Produits rétrocédés						
S4R	Autres transferts de produits						
S4S	Autres charges diverses d'exploitation non financière	122 042	210 541				
T50	**DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX**	**1 815 250**	**60 000**				
T51	**DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS**	**19 942 771**	**10 840 386**				
T53	Dotation aux amortissements de charges à répartir						
T54	Dotation aux amortissements des immobilisations exploitation	19 942 771	10 840 386				
T55	Dotation aux amortissements des immobilisations hors exploitation						
T56	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours						
T57	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation						
T58	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation						
T6B	**DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES**	**33 907 380**	**10 215 848**				
T6C	**Dotations aux provisions sur créances en souffrance**	**28 549 690**	**7 498 533**				
T6D	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus	17 689 697	4 298 348				
T6E	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus	8 735 182	2 063 183				
T6F	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus	2 124 811	1 137 002				
T6G	**Dotation aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif**						
T6H	**Dotations aux provisions pour risques et charges**						
T6J	**Dotations aux provisions réglementées**						
T6K	**Pertes sur créances irrécouvrables couvertes par des provisions**	**889 150**	**821 865**				
T6L	**Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions**	**4 468 540**	**1 895 450**				
T80	**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	**717 179**	**372 255**				
T81	**PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS**	**4 408 857**	**2 506 754**				
T82	**IMPÔTS SUR LES EXCEDENTS**						
	CHARGES	**566 727 928**			**PRODUITS**	**515 032 865**	
L80	**EXCEDENT**	**-**	**17 441 304**				
T84	**TOTAL**	**566 727 928**	**433 472 709**	**X84**	**TOTAL PRODUITS**	**566 727 928**	**433 472 709**

TABLEAU DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES **DIMF 2005**

Etat:TOGO **Etablissement: ASSILASSIME**

Date d'arrêté: 2019/12/31 **D:BG0** **F:01/001**

D:BG0

P: A **N.S.:** **M:1** **(en Francs CFA)**

Code	LIBELLES	Montant brut	Amortissements/ Provisions	Montants nets
	ACTIFS			
B02	**Créances sur les membres, bénéficiaires ou clients**	**2 059 627 460**	**15 261 034**	**2 044 366 426**
B2D	Crédits à court terme	2 023 802 177	0	2 023 802 177
B30	Crédits à moyen terme	12 295 913	0	12 295 913
B40	Crédits à log terme	0	0	0
B70	Crédits en souffrance	23 529 370	15 261 034	8 268 336
D50	**Crédit-bail et opérations assimilées**	**0**	**0**	**0**
D51	Crédit-bail et opérations assimilées	0	0	0
D52	Location avec option d'achat	0	0	0
D53	Location-vente	0	0	0
D70	Créances en souffrance sur crédit-bail et opérations assimilées	0	0	0
	PASSIF	**0**	**0**	**0**
G02	**Dettes l'égard des membes, bénéficiaires ou clients**	**0**	**0**	**0**
G10	Comptes ordinaires créditeurs	0	0	0
G15	Dépôts à terme reçus	0	0	0
G2A	Comptes d'épargne à régime spécial	0	0	0
G60	Emprunts	0	0	0
G70	Autres sommes dues	0	0	0

ETAT DE L'ENCOURS DES CREDITS DES DIX (10) DEBITEURS LES PLUS IMPORTANTS — **DIMF 2012**

Etablissement : ASSILASSIME

Etat : TOGO

Date d'arrêté : 2019/12/31 **D :BF0** **F : 01/001**

P: A **N. S** **M : 1** **(en Francs CFA)**

PRENOMS/NOMS/N° D'IDENTIFICATION				DUREE INITIALE DU CREDIT	DUREE RESTANTE A COUVRIR	MONTANT BRUT EN CFA
N°	Nom & Prénoms	Numéros de membre	Numéros de compte			
1	TANYETO Kossiwa Judith					3 826 000
2	TEVI Akua mawulawoe					3 016 100
3	ABALO YOKOU Abla					3 000 000
4	AQUEREBURU Ahlonkoba Afiwa					2 924 800
5	MIAWOTOE Yawa					2 500 000
6	EDOH Yaovi Apélété					1 893 500
7	N'SOUGAN Kossivi					1 845 700
8	ATTIGNO Noé Kossi					1 600 000
9	AGBO Adjo djigbodi					1 600 000
10	BIDE Ayikoussim					1 586 400
				TOTAL		**23 792 500**

Tableau 5 : Etats statistiques

EXPEDITEUR		STATISTIQUES TRIMESTRIELLES	DESTINATAIRE
SIGLE : ASSILASSIME SOLIDARITE			MFBP / CAS-IMEC
08 BP : 81 641	SIEGE: LOME	Situation au 31 Décembre 2019	BP 3521 Lomé
TEL : 22 51 12 34	FAX		CASEF 2e Etage, Porte 226
E-MAIL: assilassime@assilassime.org			Tél. : 2240 87 55
Statut juridique : SFD		_____	Fax 2221 09 05
Type d'organisation : ASSOCIATION			E-mail : casimec2009@yahoo.fr
			Site Web: www.finances.gouv.tg

INDICATEURS NON FINANCIERS	30/09/2019	31/12/2019	Var (%)
NOMBRE DE MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS			
Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients (les groupements sont comptés sur une base unitaire) (1) + (2)	**57 730**	**60 665**	**5,08%**
Nombre de personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**57 009**	**59 917**	**5,10%**
• Hommes (a)	3 365	3 525	4,75%
• Femmes (b)	53 644	56 392	5,12%
Nombre de personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	721	748	3,75%
Nombre de groupements de personnes physiques-bénéficiaires			
Nombre total des membres des groupements de personnes physiques -bénéficiaires (a)+(b)	**57 009**	**59 917**	**5,10%**
• Hommes (a)	3 365	3 525	4,75%
• Femmes (b)	53 644	56 392	5,12%
EFFECTIF DES DIRIGEANTS ET DU PERSONNEL EMPLOYE			
Nombre de membres du Conseil d'administration ou de l'organe équivalent	5	5	-
Nombre de membres du Conseil de surveillance			
Nombre de membres du Comité de crédit			
Effectif total des employés (1) + (2)	116	114	-1,72%
• *Dirigeants (employés exerçant des fonctions de direction ou de gérance) (1)*	13	13	-
• *Autres employés (2)*	106	101	-4,72%
Agents nationaux sous contrat à durée indéterminée	50	50	-
Agents nationaux sous contrat à durée déterminée	53	51	3,77%
Personnel expatrié sous contrat à durée indéterminée			
Personnel expatrié sous contrat à durée déterminée			
NOMBRE DES DEPOSANTS	**47 639**	**51 558**	**8,56%**
Nombre de déposants - personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**47 493**	**51 558**	**8,56%**
• Hommes (a)	2 777	3 000	8,03%
• Femmes (b)	44 107	47 897	8,59%
Nombre de déposants - personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	609	661	8,54%
INDICATEURS NON FINANCIERS	**30/09/2019**	**31/12/2019**	**Var (%)**
NOMBRE DE CREDITS EN COURS			
Nombre de crédits en cours (1) + (2)	**21 946**	**23 136**	**5,42%**
Nombre de crédits en cours sur les personnes physiques non-membres d'un groupement **(1)** = *(a)+(b)*	**21 946**	**23 136**	**5,42%**
• Nombre de crédits en cours sur les hommes *(a)*	1 640	1 620	-1,22%
• Nombre de crédits en cours sur les femmes *(b)*	20 306	21 516	5,96%
Nombre de crédits en cours sur les personnes morales (groupement de personne physique, entreprises associations, etc.) (**2**)			

REPARTITION DES CREDITS SELON LEUR OBJET			
Crédit immobiliers			
Crédits d'équipement			
Crédits à la consommation			
Crédits de trésorerie			
Autres crédits	1 364 843 850	1 566 126 000	14,75%
NOMBRE DE CREDITS EN SOUFFRANCE			
Nombre de crédits en souffrance (1)+(2)	**277**	**257**	**-7,22%**
Nombre de crédits en souffrance sur les personnes physiques non-membres d'un groupement **(1)** = *(a)+(b)*	277	257	-7,22%
• Nombre de crédits en cours sur les hommes *(a)*	21	29	38,10%
• Nombre de crédits en cours sur les femmes *(b)*	256	228	-10,94%
Nombre de crédits en souffrance sur les personnes morales (groupement de personne physique, entreprises associations, etc.) **(2**)			
IDICATEURS SUR LA SURVEILLANCE			
Nombre d'institutions affiliées*			
Nombre d'institutions affiliées contrôlées*			
Nombre de réunions tenues par le Conseil d'audit*			
Nombre d'agences ou de points de services**			-
Nombre de rapport de contrôle interne**			
NOMBRE DE STRUCTURES DE BASE (Caisses Autorisés.)			
Nombre de points de services, d'antennes ou d'agences	8	8	-

(*) A renseigner par les structures faîtières des institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit
(**) A renseigner par les institutions non mutualistes.

EXPEDITEUR	**STATISTIQUES TRIMESTRIELLES**	**DESTINATAIRE**
SIGLE : ASSILASSIME SOLIDARITE		**MFBP / CAS-IMEC**
BP : 13 979 — SIEGE: LOME		BP: 35251 Lomé
TEL: 22 51 12 34	Situation au **31/12/2019**	CASEF 2è Etage, Portes 226
E-MAIL: assilassime.solidarite@entrepreneursdumonde.org		Tél : 22 40 87 55
Statut juridique : Association		Fax : 22 21 09 05
		E-mail : casimec2009@yahoo.fr
Type d'organisation : Associative		Site web : www.finances.gouv.tg

	INDICATEURS NON FINANCIERS	**2018**	**2019**	**Var %**
NOMBRE DE MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS				
Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients (les groupements sont comptés sur une base unitaire) (1) + (2)		**50 333**	**50 333**	**2,43%**
Nombre de personnes physiques non membres de groupements (1) = (a)+(b)		**49 825**	**49 825**	29,42%
	* Hommes (a)	2 318	2 318	0,82%
	* Femmes (b)	47 507	47 507	30,12%
Nombre de personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)		508	508	**2,43%**
Nombre de groupements de personnes physiques-bénéficiaires				
Nombre total des membres des groupements de personnes physiques -bénéficiaires (a)+(b)		**49 825**	**49 825**	**29,42%**
	* Hommes (a)	2 318	2 318	0,82%
	* Femmes (b)	47 507	47 507	30,12%

EFFECTIF DES DIRIGEANTS ET DU PERSONNEL EMPLOYE			
Nombre de membres du Conseil d'Administration ou de l'organe équivalent			
Nombre de membres du Conseil de surveillance	5	5	-
Nombre de membres du Comité de Crédit	10	10	-
Effectif total des employés (1)+(2)	**85**	**114**	34,12%
* Dirigeants (employés exerçant des fonctions de direction ou de gérance (1)	12	13	8,33%
* Autres employés (2)	73	101	38,36%
Agents nationaux sous contrat à durée indéterminée	50	50	-
Agents nationnaux sous contrat à durée déterminée	23	51	121,74%
Personnel expatrié sous contrat à durée indéterminée			
Personnel expatrié sous contrat à durée déterminée			
NOMBRE DES DEPOSANTS			
Nombre total de déposants (1)+(2)	**50 333**	**60 665**	**20,53%**
Nombre de déposants - personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**49 825**	**59 917**	**68,76%**
* Hommes (a)	2 318	3 525	52,07%
* Femmes (b)	47 507	56 392	18,70%
Nombre de déposants - personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, association, etc.) (2)	508	748	47,24%
NOMBRE DE CREDIT EN COURS			
Nombre de crédit en cours (1)+(2)	**19 340**	**23 136**	1 566 126 000
Nombre de crédits en cours sur les personnes physiques membres d'un groupement (**1**) = (a)+(b)	**19 340**	**23 136**	1 566 126 000
* Nombre de crédits en cours sur les hommes (a)	1 023	1 620	-91,39%
* Nombre de crédits en cours sur les femmes (b)	18 817	21 516	14,34%
Nombre de crédits en cours sur les personnes morales (groupements de personnes physique, entreprise associations, etc.) (2)			
REPARTITION DES CREDITS SELON LEUR OBJET	1 449 070 000	1 566 126 000	8,08%
Crédits immobiliers			
Crédits d'équipement			
Crédits à la consommation			
Crédits de trésorerie			
Autres crédits (commerciaux)	1 449 070 000	1 566 126 000	8,08%
NOMBRE DE CREDITS EN SOUFFRANCE			
Nombre de crédits en souffrances (1)+(2)	**111**	**257**	**131,53%**
Nombre de crédits en souffrance sur les personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**111**	257	**131,53%**
* Nombre de crédit en souffrance sur les hommes (a)	6	29	383,33%

* Nombre de crédit en souffrance sur les femmes (b)	105	228	117,14%
Nombre de crédits en souffrance sur les personnes morales (groupement de personne physique, entreprises associations, etc.) (2)			
INDICATEURS SUR LA SURVEILLANCE			
Nombre d'institutions affiliées*			
Nombre d'institutions affiliées contrôlées*			
Nombre de réunions tenues par le Conseil de Surveillance*			-
Nombre d'agences ou de points de services**	8	8	-
Nombre de rapports de contrôle interne**	12	12	-
NOMBRE DE STRUCTURES DE BASE (Caisses Autorisées)	1	1	-
Nombre de points de services, d'antennes ou d'agences	8	8	-

1. DONNEES GENERALES

Tableau n°1.1 : Nombre de membres, bénéficiaires ou clients (en unités)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	variation (%)
Nombre total de membres, bénéficiaires ou clients (les groupements sont comptés sur une base unitaire) (1) +(2)	**50 333**	**60 665**	**27,35%**
Nombre de personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	**49 825**	**59 917**	**27,68%**
Hommes (a)	2 318	3 525	-47,93%
Femmes (b)	47 507	56 392	18,70%
Nombre de personnes morales (groupement de personnes physiques, entreprises, associations, etc.)(2)	508	748	47,24%
Nombre de groupements de personnes physiques bénéficiaires (3) = (c)+(d)			
Hommes (c)	2 318	3 525	-47,93%
Femmes (d)	47 507	56 392	18,70%

Tableau n°1.2 : Effectif des dirigeants et du personnel employé (en unités)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre de membres du Conseil d'Administration ou de l'organe équivalent	5	5	-
Nombre de membres du Conseil de Surveillance (*)	0	0	-
Nombre de membres du Comité de Crédit (*)	10	10	-
Nombre de membres des autres comités créés par le SFD (**)	0	0	
Effectif total des employés (3) = (1) + (2)	85	114	34,12%
Dirigeants (employés exerçant des fonctions de direction ou de gérance) dont : (1)	12	13	8,33%
- nationaux	12	13	8,33%
- personnel expatrié			
Autres employés (2) = (a) - (b) + (c)		101	

	73		38,36%
Agents permanents (a)	50	50	-
Agents contractuels (b)	23	51	121,74%
Personnel expatrié (c)			

(*) A renseigner par les institutions coopératives ou mutualistes d'épargne et de crédit

(**) A préciser

1.3 Données sur la gouvernance

Tableau sur l'état des rémunérations des dirigeants et du personnel de l'institution

Rubriques	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Masse salariale globale en FCFA [1]	26 614 611	31 415 887	18,04%
- Personnel dirigeant (Directeur Général et son adjoint, Directeurs de service) ;			
- autre personnel.	180 035 782	228 741 656	27,05%
Montant des frais généraux en FCFA	308 935 937	388 220 057	27,82%
Ratio Masse salariale rapportée aux frais généraux	66,89%	67,01%	-152%
Proportion salaire du Directeur Général rapporté aux frais généraux	4%	3,83%	-4,33%

Tableau sur les remboursements de frais des dirigeants élus

Rubriques	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Indemnités de fonctions versées aux administrateurs non-salariés [2] en FCFA	0		
Frais de tenue des réunions des organes et des assemblées en FCFA	**658 552**	**693 765**	**5,35%**
-Perdiem	658 552	693 765	5,35%
-Transport	0	0	0
- Hébergement	0	0	0
- Téléphone	0	0	0
- Carburant	0	0	0
- Autres	0	0	0

[1] Salaire, appointements, indemnités, gratifications et primes occasionnelles ou périodiques versées au personnel, les rémunérations des administrateurs salariés, les cotisations aux régimes de retraite, etc.

[2] S'applique aux sociétés (SA, SARL)

III. DONNEES SUR LES OPERATIONS DE COLLECTE DE DEPOTS

Tableau n°3.1 : Evolution du montant des dépôts (en FCFA)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation %
Montant total des dépôts des membres, bénéficiaires ou clients (1) +(2)	840 547 943	1 070 287 272	27,33%
Montant des dépôts des personnes physiques membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	829 707 968	1 052 825 267	26,89%
Montant des dépôts des hommes (a)	40 014 000	64 029 690	60%
Montant des dépôts des femmes (b)	789 693 968	988 795 577	25,21%
Montant des dépôts des personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	10 839 975	17 462 005	61,09%

Tableau n°3.3 : Evolution du nombre de déposants (membres, bénéficiaires clients ayant un dépôt dans les livres du SFD) et des comptes inactifs

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre total des déposants (1) + (2)	50 333	51 558	2,43%
Nombre de déposants personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a) + (b)	49 825	50 897	2,15%
Nombre de déposants hommes (a)	2 318	3 000	0,82%
Nombre de déposants femmes (b)	47 507	47 897	30,12%
Nombre de déposants personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	508	661	30,12%
Nombre de comptes inactifs	-		
Montant des soldes des comptes inactifs	-		
Nombre total des comptes	50 333	51 558	2,43%

Tableau n° 3.4 : Evolution du capital social *

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Montant du capital social (en milliers de FCFA)	0	0	-

*** pour les sociétés de capitaux**

IV. DONNEES SUR LES CREDITS (PRETS ET ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE)

Tableau n°4.1 : Evolution du montant annuel des prêts accordés* (en milliers de FCFA)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Montant des prêts accordés (1) + (2)	3 380 711 500	5 217 813 050	54,34%
Montant des prêts accordés aux personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	3 380 711 500	5 217 813 050	54,34%
Montant des prêts accordés aux hommes (a)	269 400 000	344 950 000	28,04%
Montant des prêts accordés aux femmes (b)	3 111 311 500	4 872 863 050	56,62%
Montant des prêts accordés aux personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	0	0	

* il s'agit du montant des prêts accordés dans l'année

Tableau n°4.2 : Evolution du nombre de prêts accordés dans l'année (en unité)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre de prêts accordés (1) + (2)			
Nombre de prêts accordés aux personnes physiques non membres d'un groupement (1) = (a) + (b)	33 634		56,35%
Nombre de prêts accordés aux hommes (a)	1 801		169,59%
Nombre de accordés aux femmes (b)	31 833		53,20%
Nombre de prêts accordés aux personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	0		0
Montant moyen des prêts accordés (somme des prêts rapportées au nombre de prêts accordés)	100 514		29,24%

Tableau n° 4.3 : Engagements par signature (en milliers de FCFA)

Nature de l'engagement donné	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Engagement de financements donnés en faveur des institutions financières	0	0	
Engagement de financements donnés en faveur des membres, bénéficiaires ou clients	0	0	
Engagement de garanties d'ordre des institutions financières	0	0	
Engagement de garanties d'ordre des membres, bénéficiaires ou clients	0	0	

Tableau n° 4.4 : Encours de crédit au 31 décembre (en FCFA)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Encours total de crédits (1) + (2)	1 440 348 295	1 840 703 250	27,80%
Encours de crédits sur les personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a)+(b)	1 440 348 295	1 840 703 250	27,80%
Encours de crédits sur les hommes (a)	69 816 780	104 196 365	49,24%
Encours de crédits sur les femmes (b)	1 370 531 515	1 736 506 885	26,70%
Encours de crédits sur les personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc) (2)	0	0	-

Tableau n°4.5 : Nombre de crédits en cours au 31 décembre (en unité)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre de crédits en cours (1) +(2)	19 345	19 313	-0,17%
Nombre de crédits en cours sur les personnes physiques non-membres d'un groupement (1) = (a) + (b)	19 345	19 313	-0,17%
Nombre de crédits en cours sur les hommes (a)	894	1 023	14,43%
Nombre de crédits en cours sur les femmes (b)	18 451	18 290	-0,87%
Nombre de crédits en cours sur les personnes morales (groupements de personnes physiques, entreprises, associations, etc.) (2)	-	-	-

Tableau n° 4.8 : Opérations de crédit sur les ressources affectées

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Nombre de crédits accordés sur ressources affectées			
Montant des crédits accordés sur ressources affectées (en milliers de FCFA)			
Nombre de crédits en cours sur ressources affectées			
Montant des crédits en cours sur ressources affectées (en milliers de FCFA)			

Tableau 4.9 : Gestion du portefeuille de crédit

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Encours des créances en souffrance (en milliers de FCFA)	6 647 135	23 529 370	253 %
Taux brut des créances en souffrance[1]	0,36%	1,14%	216,67%
Taux de remboursement des crédits accordés[2]	98,66%	88,84%	-9,95%
Taux de recouvrement des créances en souffrance[3]			
Encours brut des créances en souffrance sur ressources affectées (en milliers de FCFA)			
Taux brut de créances en souffrance sur ressources affectées[4]			
Taux de remboursement des crédits accordés sur ressources affectées[5]			
Taux de recouvrement des créances en souffrance sur ressources affectées [6]			
Montant des crédits passés en perte (en milliers de FCFA)	2 717 315	5 357 690	97,17%
Taux de perte sur créances[7]	0,30%	0,26%	-13,33%

[1] rapport entre l'encours brut des créances en souffrance et le total de l'encours brut des crédits
[2] rapport entre les échéances remboursées et le montant attendu au cours de l'année
[3] rapport entre le montant des créances en souffrance recouvrées et le montant total des créances en souffrance
[4] rapport entre l'encours brut des créances en souffrance sur ressources affectées et le montant total de l'encours but des crédits sur ressources affectées.
[5] rapport entre le montant des échéances des crédits sur ressources affectées effectivement remboursées et le total des échéances attendues sur les crédits sur ressources affectées
[6] rapport entre le montant recouvré sur créances en souffrance sur ressources affectées et le total des créances en souffrance sur ressources affectées
[7] rapport entre le montant des crédits passés en perte et le total de l'encours des crédits de la période

Tableau n°4.6 : Evolution de l'encours des crédits par terme

Encours total des crédits en milliers de FCFA (Année n)		Encours total des crédits en milliers de FCFA (Année n-1)		Validation de l'encours des crédits à court terme	Validation de l'encours des crédits à moyen et long terme
Court terme	Moyen et long terme	Court terme	Moyen et long terme		
2 047 331 547	12 295 913	1 834 624 075	7 058 200	11,59%	74,21%

Tableau n°4.7 : Encours des crédits des agents relevant des Autorités de contrôle (Ministère chargé des Finances, BCEAO et commission Bancaire de l'UMOA)

Prénoms et nom	Encours total des crédits (en FCFA)	Structure dont relève l'emprunteur
NEANT		

V. DONNEES SUR LES AUTRES ACTIVITES AUTORISEES

5.1 Activités de transfert rapide d'argent

Informations d'ordre général :

- nom et adresse du représentant (Banque, Poste) ;

- nom et adresse de la société représentée (western union, money gram, etc) ;

- nombre d'opérations exécutées au cours l'année :

A l'émission

A la réception

Tableau n°5.1 : Opération de transferts (en milliers de FCFA)

Rubriques	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Transfert reçus (1)	NEANT		
UEMOA			
Autres pays africains			
Union européenne			
Etats Unis			
Autres pays			
Transferts émis (2)			
UEMOA			
Union européenne			
Etats Unis			
Autres pays			
Solde des transferts (3) = (1) + (2)			

5.2 Activités de micro assurance

Information d'ordre général :

- Nombre de bénéficiaires ;
- Catégories de prestations offertes : à détailler

Tableau n° 5.2 : Opérations de micro assurances (en milliers de FCFA)

Rubriques	Année (n-1)	Année (n)	Variation (en %)
Montant des primes émises	NEANT		
Assurance-vie			
Assurance non vie			
Montant des arriérés de primes			
Montant des sinistres à payer			

Tableau n° 5.3 : Opérations de change

Devises concernées	Montant des devises achetées	Contrevaleur en FCFA des devises achetées	Montant des devises vendues	Contre-valeur en FCFA des devises vendues
EURO (EUR)				
Dollar des EU (USD)	NEANT			

Franc Suisse (CHF)				
Livre Sterling (GBP)				
Autres				

VI. AUTRES INFORMATIONS SUR LES OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE

Tableau n°6.1 : Tarification des opérations avec la clientèle (*)

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)
Taux d'intérêt créditeur minimum servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients	0	0
Taux d'intérêt créditeur maximum servi sur les dépôts des membres, bénéficiaires ou clients	0	0
Taux d'intérêt nominal débiteur minimum sur les crédits accordés aux membres, bénéficiaires ou clients	6,00%	6,00%
Taux d'intérêt nominal débiteur maximum sur les crédits accordés aux membres, bénéficiaires ou clients	18%	18%
Taux d'intérêt effectif global (**)	22,59%	22,59%

(*) : Communiquer le taux d'intérêt annuel

(**) : Indiquer le mode de détermination

Tableau n°6.2 : Réparation des crédits selon leurs objets (en milliers de FCFA)

Objet du crédit	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Crédits immobiliers	0	0	
Crédits d'équipement	0	0	
Crédits à la consommation	0	0	
Crédits en trésorerie	0	0	
Autres crédits (commerce alimentaires, non alimentaires, mixtes, restauration et prestation de service)	3 380 711	5 217 813	54,34%

Tableau 6.3 : Dons et œuvres sociales

Références du bénéficiaire	Nature du don ou des œuvres sociales	Evaluation financières (en FCFA)
NEANT		

Tableau 6.4 : Répartition sectorielles des crédits accordés (*) en milliers de FCFA

Secteurs d'activité	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Agriculture, sylviculture et pêche	0	0	
Industries extractives	0	0	
Industries manufacturières	0	0	
Bâtiment et travaux publics	0	0	
Commerce, restaurants, hôtels	3 469 970	5 217 813	54,34%
Electricité, gaz, eau	0	0	
Transports, entrepôts et communications	0	0	
Assurances, services* aux entreprises	0	0	
Immobilier	0	0	
Services divers	0	0	

* La sectorisation retenue dans ce tableau est celle prévue par le référentiel comptable spécifique des SFD

VII. OPERATIONS AVEC LES AUTRES INSTITUTIONS FINANCIERES

Tableau n°7 : Opérations avec les autres institutions financières (établissement de crédit, SFD, autres institutions financières) et les partenaires au développement

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Encours des placements auprès des autres institutions financières (en milliers de FCFA)			
Encours des emprunts auprès des autres institutions financières (en milliers de FCFA)			
Montant total des emprunts obtenus dans l'année auprès des autres institutions financières			
Taux d'intérêt moyen des emprunts obtenus dans l'année auprès des institutions financières			
Ressources affectées (en milliers de FCFA)			
Subventions d'exploitation reçues (en milliers de FCFA)			
Subventions d'équipement reçues (en milliers de FCFA)			

Non applicable car la structure n'est pas un réseau.

IX. FONCTIONNEMENT ET VIE DES ORGANES

Tableau n°9 : Nombre de réunions tenues au cours de l'année

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Par l'assemblée Générale	1	1	-
Par le conseil d'Administration ou l'organe équivalent	4	4	-
Par le Conseil de Surveillance (*)	3	3	-
Par le Comité de Crédit (*)	12	12	-
Par les autres comités (**)	-	-	-

(*) A renseigner par les institutions mutualistes ou coopératives d'épargne et de crédit

(**) A préciser

X. PERFORMANCES FINANCIERES

Tableau n°10 : Indicateurs de performances financières

Indicateurs	Année (n-1)	Année (n)	Variation (%)
Marge d'intérêt en milliers de FCFA	329 993 024	388 220 057	17,64%
Produit financier net en milliers de FCFA	324 556 760	360 212 644	10,99%
Résultat net en milliers de FCFA	17 441 304	- 51 695 062	-196%
Taux de marge nette [1]	5,37%	13,32%	148%

[1] Le taux de marge nette est égal au rapport entre le résultat net et la marge d'intérêt.

BILAN VERSION DEVELOPPEE — DIMF 2000

Etat : TOGO — **Etablissement : ASSILASSIME SOLIDARITE**

DATE D'ARRETE DES COMPTES : 2019/12/31

D: AAO — **F : XX/NT :XXX (en Francs CFA)**

P.A **N.S. :XXX X/XX** — **M:X**

Code Poste	ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET	2018	Code Poste	PASSIF	2019	2018
A01	**OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES**	**462 539 377**	**0**	**462 539 377**	**417 419 922**	**F01**	**OPERATIONS DE TRESORERIE AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES**	**987 382 256**	**905 922 873**
A10	**Valeur en caisse**	**16 324 910**	**0**	**16 324 910**	**2 798 330**	**F1A**	**Comptes ordinaires créditeurs**		
A11	Billets monnaies	16 324 910		**16 324 910**	**2 798 330**	**F2A**	**Autres comptes de dépôts créditeurs**	**0**	
A12	**Comptes ordinaires débiteurs**	245 193 634		**245 193 634**	**307 130 723**	F2B	Dépôts à terme reçus		
A2A	**Autres comptes de dépôts débiteurs**	**200 000 000**	**0**	**200 000 000**	**100 000 000**	F2C	Dépôts de garantie reçus		
A2H	Dépôts à terme constitués	200 000 000		**200 000 000**	**100 000 000**	F2D	Autres dépôts reçus		
A2I	Dépôts de garantie constitués			**0**		**F3A**	**Comptes d'emprunts**	**982 592 798**	**905 922 873**
A2J	Autres dépôts constitués			**0**		F3E	Emprunts à moins d'un an		
A3A	**Comptes de prêts**	**0**	**0**	**0**		F3F	Emprunts à terme	**982 592 798**	**905 854 093**
A3B	Prêts à moins d'un an			**0**		**F50**	**Autres sommes dues aux institutions financières**		
A3C	Prêts à terme			**0**		**F55**	**Ressources affectées**		
A60	**Créances rattachées**	1 020 833		**1 020 833**	**7 490 869**	**F60**	**Dettes rattachées**	**4 789 458**	**68 780**
A70	**Prêts en souffrance**	**0**	**0**	**0**		**G01**	**OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS**	**1 070 303 272**	**840 390 783**
	Prêts immobilisés					**G10**	**Comptes ordinaires créditeurs**		
A71	Prêts en souffrance de 6 mois au plus			**0**		**G15**	**Dépôts à terme reçus**		
A72	Prêts en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus			**0**		**G2A**	**Comptes d'épargne à régime spécial**		
A73	Prêts en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus			**0**		**G30**	**Autres dépôts de garantie reçus**	**639 425 380**	**416 429 240**
B01	**OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS**	**2 066 600 250**	**15 261 034**	**2 051 339 216**	**1 842 436 363**	**G35**	**Autres dépôts reçus**	**430 877 892**	**423 961 543**
B2D	**Crédits à court terme**	2 023 802 177		**2 023 802 177**	**1 827 976 940**	**G60**	**Emprunts**		
B2N	**Comptes ordinaires**			**0**		**G70**	**Autres sommes dues**		
B30	**Crédits à moyen terme**	**12 295 913**		**12 295 913**	**7 058 200**	**G90**	**Dettes rattachées**		
B40	**Crédits à long terme**			**0**		**H01**	**OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES**	**6 967 475**	**9 844 939**
B65	**Créances rattachées**	**6 972 790**		**6 972 790**	**5 537 435**	**H10**	**Versements restant à effectuer**		
B70	**Crédits en souffrance**	**23 529 370**	**15 261 034**	**8 268 336**	**1 863 788**	**H40**	**Créditeurs divers**	**1 129 881**	**2 918 660**
	Crédits immobilisés			**0**		**H6A**	**Comptes d'ordre et divers**	**5 837 594**	**6 926 279**
B71	Crédits en souffrance de 6 mois au plus	9 433 630	3 263 832	**6 169 798**	**1 503 720**	H6B	Comptes de liaison		
B72	Crédits en souffrance de plus de 6 mois à 12 mois au plus	10 492 690	8 394 152	**2 098 538**	**360 068**	H6C	Comptes de différences de conversion		
B73	Crédits en souffrance de plus de 12 mois à 24 mois au plus	3 603 050	3 603 050	**0**		H6G	Comptes de régularisation-passif	**5 837 594**	**6 926 279**

C01	**OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES**	**108 416 384**	**1 875 250**	**106 541 134**	**22 051 100**	H6P	Compte d'attente-passif		
C10	**Titres de placement**			**0**		**KO1**	**VERSEMENTS RESTANT A EFFECTUER SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES**	**0**	
C30	**Comptes de stocks**	**18 838 800**	**0**	**18 838 800**	**14 048 508**	**K20**	**Titres de participation**		
C31	Stock de meubles			**0**		**L01**	**PROVISIONS, FONDS PROPRES ET ASSIMILES**	**626 392 866**	**561 485 436**
C32	Stocks de marchandises			**0**		**L10**	**Subventions d'investissement**	**927 846**	**239 517**
C33	Stocks de fournitures	9 201 700		**9 201 700**	**8 044 688**	**L20**	**Fonds affectés**	**0**	
C34	Autres stocks et assimilés	9 637 100		**9 637 100**	**6 003 820**	L21	Fonds de garantie		
C40	**Débiteurs divers**	**88 251 784**	**1 875 250**	**86 376 534**	**4 507 318**	L22	Fonds d'assurance		
C55	**Créances rattachées**			**0**		L23	Fonds de bonification		
C56	**Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat**			**0**		L24	Fonds de sécurité		
C59	**Valeurs à rejeter**			**0**		L25	Autres fonds affectés		
C6A	**Comptes d'ordre et divers**	**1 325 800**	**0**	**1 325 800**	**3 495 274**	**L27**	**Fonds de crédit**	**676 833 929**	**559 730 842**
C6B	Comptes liaison			**0**		**L30**	**Provisions pour risques et charges**	**0**	**1 188 924**
C6C	Comptes de différence de conversion			**0**		L31	Provisions pour charges de retraite		
C6G	Comptes régularisation - actif	**1 325 800**		**1 325 800**	**2 306 350**	L32	Provisions pour risque d'exécution d'engagement par signature		
C6Q	Comptes transitoires			**0**	**1 188 924**	L33	Autres provisions pour risques et charges		**1 188 924**
C6R	Comptes d'attente - actif			**0**		**L35**	**Provisions règlementées**	**0**	
D01	**VALEURS IMMOBILISEES**	**115 850 963**	**45 224 821**	**70 626 142**	**35 736 646**	L36	Provisions pour risques afférents aux opérations de crédits à moyen et long termes		
D1A	**Immobilisations financières**	**0**	**0**	**0**		L37	Provision spéciale de réévaluation		
D10	Prêts et titres subordonnés			**0**		**L41**	**Emprunt et titres émis subordonnés**		
D1E	Titres de participation			**0**		**L43**	**Dettes rattachées aux emprunts et titres émis subordonnés**		
D1L	Titres d'investissement			**0**		**L45**	**Fonds pour risques financiers généraux**		
D1S	**Dépôts et cautionnements**	**5 490 000**		**5 490 000**	**5 670 000**	**L50**	**Primes liées au capital**		
D23	**Immobilisations en cours**	**0**	**0**	**0**		**L55**	**Réserves**	**0**	
D24	Incorporelles			**0**		L56	Réserve générale		
D25	Corporelles			**0**		L57	Réserves facultatives		
D30	**Immobilisations d'exploitation**	**110 360 963**	**45 224 821**	**65 136 142**	**30 066 646**	L58	Autres réserves		
D31	Incorporelles	**28 704 350**	**12 250 425**	**16 453 925**	**8 564 839**	**L59**	**Ecart de réévaluation des immobilisations**		
D36	Corporelles	**81 656 613**	**32 974 396**	**48 682 217**	**21 501 807**	**L60**	**Capital**	**0**	
D40	**Immobilisations hors exploitation**	**0**	**0**	**0**		L61	Capital appelé		
D41	Incorporelles			**0**		L62	Capital non appelé		
D45	Corporelles			**0**		**L65**	**Fonds de dotation**		
	Immobilisations acquises par réalisation de garantie	**0**	**0**	**0**		**L70**	**Report à nouveau (+ ou-)**	**326 153**	**-17 115 151**
D46	Incorporelles			**0**		**L75**	**Excédent des produits sur les charges**		
D47	Corporelles			**0**		**L80**	**Résultat de l'exercice (+ ou -)**	**-51 695 062**	**17 441 304**

D50	**Crédit bail et opérations assimilées**	**0**	**0**	**0**		L81	Excédent ou déficit en instance d'approbation	**-51 695 062**	
D51	Crédit-bail			**0**		L82	Excédent ou déficit de l'exercice		**17 441 304**
D52	L.O.A			**0**					
D53	Location-vente			**0**					
D60	**Créances rattachées**			**0**					
D70	**Créances en souffrance**	**0**	**0**	**0**					
D71	Créances en souffrance de 6 mois au plus			**0**					
D72	Créances en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus			**0**					
D73	Créances en souffrance de plus 12 mois à 24 mois au plus			**0**					
E01	**ACTIONNAIRES, ASSOCIES OUMEMBRES**	**0**	**0**	**0**					
E02	Actionnaires, associés ou membres, capital non appelé			**0**					
E03	Actionnaires, associés ou membres, capital appelé non versé			**0**					
E05	**EXCEDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS**			**0**					
E90	**TOTAL DE L'ACTIF**	**2 753 406 974**	**62 361 105**	**2 691 045 869**	**2 317 644 031**	**L90**	**TOTAL DU PASSIF**	**2 691 045 869**	**2 317 644 031**

COMPTE DE RESULTAT VERSION DEVELOPPEE — **DIMF 2080**

Etat : TOGO — **Etablissement :** **ASSILASSIME SOLIDARITE**

DATE D'ARRETE DES COMPTES : 2019/12/31 — **D : RAO**

F : xx/NT : xxx — **(En Franc CFA)**

P : A — **N.S. : TOG x/xx** — **M : 1**

Code poste	CHARGES	déc.-19	déc.-18	Code poste	PRODUITS	déc.-19	déc.-18
R08	**CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUIONS FINANCIERES**	**54 481 008**	**34 772 280**	**V08**	**PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES INSTITUTIONS FINANCIERES**	**4 697 290**	**5 287 672**
R1A	**Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs**	**-**	**-**	**V1A**	**Intérêts sur comptes ordinaires débiteurs**	**-**	**-**
R1B	Organe financier			V1B	Organe financier		
R1C	Caisse centrale			V1C	Caisse centrale		
R1D	Trésor Public			V1D	Trésor Public		
R1E	CCP			V1E	CCP		
R1F	Banques et correspondants			V1F	Banques et correspondants		
R1H	Etablissements financiers			V1H	Etablissements financiers		
R1I	SFD			V1I	SFD		
R1K	Autres institutions financières			V1K	Autres institutions financières		
R1L	**Intérêts sur autres comptes de dépôts créditeurs**	**-**	**-**	**V1L**	**Intérêts sur autres comptes de dépôts débiteurs**	**4 697 290**	**5 287 672**
R1N	Dépôts à terme reçus			V1Q	Dépôts à terme constitués	4 697 290	5 287 672
R1P	Dépôts de garantie reçus			V1R	Dépôts de garantie constitués		
R1Q	Autres dépôts reçus			V1S	Autres dépôts constitués		
R2A	**Intérêts sur comptes d'emprunts**	**54 481 008**	**34 772 280**	**V2A**	**Intérêts sur comptes de prêts**	**-**	**-**
R2F	Intérêts sur emprunt à moins d'un an			V2C	Intérêts sur prêts à moins d'un an		
R2G	Intérêts sur emprunts à terme	54 481 008	34 772 280	V2G	Intérêts sur prêts à terme		
R2R	**Autes intérêts**	**-**	**-**	**V2Q**	**Autes intérêts**	**-**	**-**
R2T	Divers intérêts			V2S	Divers intérêts		
R2Z	**Commissions**			**V2T**	**Commissions**		
R3A	**CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS**	**-**	**-**	**V3A**	**PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES MEMBRES, BENEFICIAIRES OU CLIENTS**	**415 053 309**	**359 477 632**
R3C	**Intérêts sur comptes des membres, bénéficiaires, clients**	**-**	**-**	**V3B**	**Intérêts sur crédits aux membres, bénéficiaires ou clients**	**316 228 609**	**277 712 447**
R3D	Intérêts sur comptes ordinaires créditeurs			V3G	Autres crédits à court terme	315 927 113	277 502 019
R3F	Intérêts sur dépôts à terme reçus			V3M	Intérêts sur crédits à moyen terme	301 496	210 428
R3G	Intérêts sur comptes d'épargne à régime spécial			V3N	Intérêts sur crédits à long terme		
R3H	Intérêts sur dépôts de garantie reçus			**V3R**	**Autres intérêts**	**-**	**-**
R3J	Intérêts sur autres dépôts reçus			V3T	Divers intérêts		
R3N	**Intérêts sur emprunts et autres sommes dues**			**V3X**	**Commissions**	**98 824 700**	**81 765 185**
R3Q	**Autres intérêts**						
R3T	**Commissions**						
	MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE	**365 269 591**	**329 993 024**		**MARGE D'INTERET DEFICITAIRE**	-	-
	TOTAL CHARGES D'INTERETS	**54 481 008**	**34 772 280**		***TOTAL PRODUITS D'INTERETS***	**419 750 599**	**364 765 304**
R4B	**CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES ET OPERATIONS DIVERSES**	**-**	**-**	**V4B**	**PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES ET SUR OPERATIONS DIVERSES**	**-**	**-**
R4C	Charges et pertes sur titres de placement			V4C	Produits et profits sur titres de placement		
R4K	Charges sur opérations diverses			V4D	Intérêts sur crédits accordés aux personnel non membres		
R4N	Commissions			V4E	Produits sur opérations diverses		
R5B	**CHARGES SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES**	-	-	V4F	Commissions		

R5C	Frais d'acquisition			**V5B**	**PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS FINANCIERES**	-	-
R5D	Etalement de la prime			V5C	Produits sur prêts et titres subordonnés		
R5E	**Charges sur crédit-bail et opérations assimilées**	-	-	V5D	Dividendes et produits assimilés sur titres de participation		
R5G	**Charges sur opérations de crédit-bail**	-	-	V5F	Produits et profits sur titres d'investissements		
R5H	Dotations aux amortissements			**V5G**	**PRODUITS SUR CREDIT BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES**	-	-
R5J	Dotations aux provisions			**V5H**	**Produits sur opérations de crédit-bail**	-	-
R5K	Moins-values de cession			V5J	Loyers		
R5L	Autres charges			V5K	Reprises de provisions		
R5M	**Charges sur opérations de location avec option d'achat**	-	-	V5L	Plus -values de cession		
R5N	Dotations aux amortissements			V5M	Autres produits		
R5P	Dotations aux provisions			**V5N**	**Produits sur opérations de location avec option d'achat**	-	-
R5Q	Moins-values de cession			V5P	Loyers		
R5R	Autres charges			V5Q	Reprises de provisions		
R5S	**Charges sur opérations de location-vente**	-	-	V5R	Plus -values de cession		
R5T	Dotations aux amortissements			V5S	Autres produits		
R5U	Dotations aux provisions			**V5T**	**Produits sur opérations de location-vente**	-	-
R5V	Moins-values de cession			V5V	Loyers		
R5X	Autres charges			V5W	Reprises de provisions		
R5Y	**Charges sur emprunts et titres émis subordonnés**			V5X	Plus-values de cession		
R6A	**CHARGES SUR OPERATIONS DE CHANGE**	-	-	V5Y	Autres produits		
R6B	Pertes sur opérations de change			**V6A**	**PRODUITS SUR OPERATIONS DE CHANGE**	-	-
R6C	Commissions			V6B	Gains sur opérations de change		
R6F	**CHARGES SUR OPERATIONS HORS BILAN**	-	-	V6C	Commissions		
R6K	Charges sur engagements de financements reçus des institutions financières			**V6F**	**PRODUITS SUR OPERATIONS HORS BILAN**	-	-
R6L	Charges sur engagements de financements reçus des membres, bénéficiaires ou clients			V6K	Produits sur engagements de financement donnés aux institutions financières		
R6M	Charges sur engagements de garantie reçus des institutions financières			V6L	Produits sur engagements de financement donnés aux membres, bénéficiaires ou clients		
R6P	Charges sur engagements de garantie reçus des membres, bénéficiaires ou clients			V6N	Produits sur engagements de garantie donnés aux institutions financières		
R6S	Charges sur engagements sur titres			V6P	Produits sur engagements de financement donnés aux membres, bénéficiaires ou clients		
R6T	Charges sur autres engagements reçus			V6Q	Produits sur engagements sur titres		
R6V	**CHARGES SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS**	**11 308 538**	**6 240 010**	V6R	Produits sur autres engagements donnés		
R6W	Charges sur les moyens de paiement			V6S	Produits sur opérations effectuées pour le compte de tiers		
R6X	Autres charges sur prestations de services financiers	11 308 538	6 240 010	**V6U**	**PRODUITS SUR PRESTATIONS DE SERVICES FINANCIERS**	**6 251 591**	**803 746**
R7A	**AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION FINANCIERE**	-	-	V6V	Produits sur les moyens de paiement		
R7B	Moins-value de cession d'éléments d'actif			V6W	Autres produits sur prestations de services financiers	6 251 591	803 746
R7C	Transferts de produits d'exploitation financière			**V7A**	**AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION FINANCIERE**	-	-
R7D	Diverses charges d'exploitation financière			V7B	PLus-values de cession d'éléments d'actif		
	AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS	**6 251 591**	**803 746**	V7C	Transferts de charges d'exploitation financière		
	AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES	**11 308 538**	**6 240 010**	V7D	Divers produits d'exploitation financière		
	MARGE D'INTERET BENEFICIAIRE	**365 269 591**	**329 993 024**		**AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES**	**11 308 538**	**6 240 010**
	AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS	-	-		***AUTRES PRODUITS FINANCIERS NETS***	**6 251 591**	**803 746**

	PRODUIIT NET FINANCIER	**360 212 644**	**324 556 760**		**MARGE D'INTERET DEFICITAIRE**	**-**	**-**
	ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS	**53 742 138**	**42 147 935**		**AUTRES CHARGES FINANCIERES NETTES**	**5 056 947**	**5 436 264**
R8G	**Achats de marchandises**	**54 899 150**	**47 695 826**		**CHARGE FINANCIERE NETTE**	**5 056 947**	**5 436 264**
R8J	**Stocks vendus**				**VENTES**	**60 361 140**	**51 829 640**
R8L	**Variations de stocks de marchandises**	**- 1 157 012**	**- 5 547 891**	**V8B**	**MARGE COMMERCIALE**	**60 361 140**	**51 829 640**
	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	**442 070 208**	**329 992 171**	**V8C**	**Ventes de marchandises**		
S02	**FRAIS DE PERSONNEL**	**260 157 543**	**206 650 393**		**PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION**	**23 017 769**	**12 721 415**
S03	Salaires et traitements	219 087 930	175 368 176	**W4A**	**PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION**	**-**	**-**
S04	Charges sociales	32 953 837	24 715 029	**W4B**	**Redevances pour concessions, brevets, licences, droits et valeurs similaires**		
S05	Appointements et indemnités versés aux stagiaires	8 115 776	6 567 188	**W4D**	**Indemnités de fonction et rémunération d'administrateurs, gérants reçues**		
S1A	**IMPÔTS ET TAXES**	**272 599**	**41 507**	**W4G**	**Plus-values de cession**	**-**	**-**
S1B	**Autres impôts, taxes et versements assimilés sur rémunération**	**185 500**	**30 000**	W4H	sur immobilisations incorporelles et corporelles		
S1C	**Autres impôts, taxes et prélèvement assimilés versés à l'administration des impôts**	**87 099**	**11 507**	W4J	sur immobilisations financières		
S1D	Impôts directs			**W4K**	**Revenus des immobilisations hors exploitation**		
S1G	Impôts indirects			**W4L**	**Transferts de charges d'exploitation non financière**	**-**	**-**
S1H	Droits d'enregistrement et de timbre	87 099	11 507	W4M	Charges refacturées		
S1J	Impôts et taxes divers			W4N	Charges à repartir sur plusieurs exercices		
S1K	**Autres impôts, taxes et prélèvements assimilés versés aux autres organismes**			W4P	Autres transferts de charges		
S2A	**AUTRES CHARGES EXTERNES ET CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION**	**125 974 665**	**102 184 037**	**W4Q**	**Autres produits divers d'exploitation**		
S2B	**Services extérieurs**	**40 521 170**	**30 389 982**	**W50**	**PRODUCTION IMMOBILISEE**	**-**	**-**
S2C	Redevances de crédit-bail			W51	Immobilisations corporelles		
S2D	Loyers	11 944 000	11 919 502	W52	Immobilisations incorporelles		
S2F	Charges locative et de co-propriété			**W53**	**SUBVENTIONS D'EXPLOITATION**	**5 924 741**	**5 215 415**
S2H	Entretien et réparations	2 143 587	1 502 720	**X50**	**REPRISES DU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX**		**232 020**
S2J	Primes d'assurance	12 351 181	9 102 823	**X51**	**REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS**	**-**	**-**
S2K	Etudes et recherches			X54	Reprises d'amortissements des immobilisations		
S2M	Frais de formation du personnel	12 519 233	6 031 090	X56	Reprises de provisions sur immobilisations		
S2L	Divers	1 563 169	1 833 847	**X6B**	**REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES**	**17 093 028**	**7 273 980**
S3A	**Autres services extérieurs**	**84 637 688**	**70 924 862**	***X6C***	**Reprises de provisions sur créances en souffrance**	**17 092 978**	**7 210 850**
S3B	Personnel extérieur à l'institution	12 703 239	12 091 326	X6D	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus	**7 859 377**	**2 276 649**
S3C	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	5 350 467	4 114 336	X6E	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus	**6 351 992**	**2 119 642**
S3E	Publicité, publications et relations publiques	5 691 931	5 419 428	X6F	Reprises de provisions sur créances en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus	**2 881 609**	**2 814 559**
S3G	Transports de biens	85 500	279 501	***X6G***	**Reprises de provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif**		
S3J	Transports collectifs du personnel			***X6H***	**Reprises de provisions pour risques et charges**		
S3L	Déplacements, missions et réceptions	6 284 850	7 514 737	***X6I***	**Reprises de provisions réglementées**		
S3M	Achats non stockés de matières et fournitures	46 073 641	33 734 174	***X6J***	**Récupération sur créances amorties**	**50**	**63 130**
S3N	Frais postaux et frais de télécommunication	8 448 060	7 771 360	**X80**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**	**3 122 461**	**3 259 652**
S3P	Divers			**X81**	**PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS**	**2 529 305**	**92 952**
S4A	**Charges diverses d'exploitation**	**815 807**	**869 193**	**L80**	**DEFICIT**	**51 695 062**	**-**

S4B	Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs similaires						
S4D	Indemnités de fonction versées						
S4I	Frais de tenue d'assemblée	693 765	658 652				
S4K	**Moins-value de cession sur immobilisations**	**-**	**-**				
S4L	sur immobilisations corporelles et incorporelles						
S4M	sur immobilisations financières						
S4P	**Transferts de produits d'exploitation non financière**	**-**	**-**				
S4Q	Produits rétrocédés						
S4R	Autres transferts de produits						
S4S	Autres charges diverses d'exploitation non financière	122 042	210 541				
T50	**DOTATIONS AU FONDS POUR RISQUES FINANCIERS GENERAUX**	**1 815 250**	**60 000**				
T51	**DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS**	**19 942 771**	**10 840 386**				
T53	Dotation aux amortissements de charges à répartir						
T54	Dotation aux amortissements des immobilisations exploitation	19 942 771	10 840 386				
T55	Dotation aux amortissements des immobilisations hors exploitation						
T56	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations en cours						
T57	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations d'exploitation						
T58	Dotation aux provisions pour dépréciation des immobilisations hors exploitation						
T6B	**DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES**	**33 907 380**	**10 215 848**				
T6C	**Dotations aux provisions sur créances en souffrance**	**28 549 690**	**7 498 533**				
T6D	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois au plus	17 689 697	4 298 348				
T6E	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 6 mois à 12 mois au plus	8 735 182	2 063 183				
T6F	Dotations aux provisions sur créances en souffrance de 12 mois à 24 mois au plus	2 124 811	1 137 002				
T6G	**Dotation aux provisions pour dépréciation d'autres éléments d'actif**						
T6H	**Dotations aux provisions pour risques et charges**						
T6J	**Dotations aux provisions réglementées**						
T6K	**Pertes sur créances irrécouvrables couvertes par des provisions**	**889 150**	**821 865**				
T6L	**Pertes sur créances irrécouvrables non couvertes par des provisions**	**4 468 540**	**1 895 450**				
T80	**CHARGES EXCEPTIONNELLES**	**717 179**	**372 255**				
T81	**PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS**	**4 408 857**	**2 506 754**				
T82	**IMPÔTS SUR LES EXCEDENTS**						
	CHARGES	**566 727 928**			**PRODUITS**	**515 032 865**	
L80	**EXCEDENT**	**-**	**17 441 304**				
T84	**TOTAL**	**566 727 928**	**433 472 709**	**X84**	**TOTAL PRODUITS**	**566 727 928**	**433 472 709**

TABLEAU DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES **DIMF 2005**

Etat:TOGO **Etablissement: ASSILASSIME**

Date d'arrêté: 2019/12/31 **D:BG0** **F:01/001** **D:BG0**

P: A **N.S.:** **M:1** **(en Francs CFA)**

Code	LIBELLES	Montant brut	Amortissements/ Provisions	Montants nets
	ACTIFS			
B02	**Créances sur les membres, bénéficiaires ou clients**	**2 059 627 460**	**15 261 034**	**2 044 366 426**
B2D	Crédits à court terme	2 023 802 177	0	2 023 802 177
B30	Crédits à moyen terme	12 295 913	0	12 295 913
B40	Crédits à log terme	0	0	0
B70	Crédits en souffrance	23 529 370	15 261 034	8 268 336
D50	**Crédit-bail et opérations assimilées**	**0**	**0**	**0**
D51	Crédit-bail et opérations assimilées	0	0	0
D52	Location avec option d'achat	0	0	0
D53	Location-vente	0	0	0
D70	Créances en souffrance sur crédit-bail et opérations assimilées	0	0	0
	PASSIF	**0**	**0**	**0**
G02	**Dettes l'égard des membes, bénéficiaires ou clients**	**0**	**0**	**0**
G10	Comptes ordinaires créditeurs	0	0	0
G15	Dépôts à terme reçus	0	0	0
G2A	Comptes d'épargne à régime spécial	0	0	0
G60	Emprunts	0	0	0
G70	Autres sommes dues	0	0	0

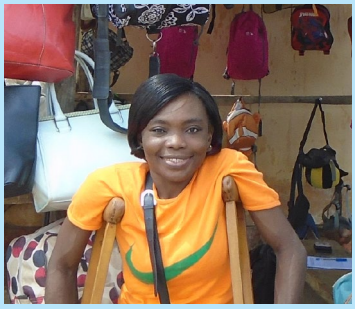
ETAT DE L'ENCOURS DES CREDITS DES DIX (10) DEBITEURS LES PLUS IMPORTANTS **DIMF 2012**

Etablissement : ASSILASSIME

Etat : TOGO
Date d'arrêté : 2019/12/31 D :BF0 F : 01/001
P: A N. S M : 1 **(en Francs CFA)**

PRENOMS/NOMS/N° D'IDENTIFICATION				DUREE INITIALE DU CREDIT	DUREE RESTANTE A COUVRIR	MONTANT BRUT EN CFA
N°	Nom & Prénoms	Numéros de membre	Numéros de compte			
1	TANYETO Kossiwa Judith					3 826 000
2	TEVI Akua mawulawoe					3 016 100
3	ABALO YOKOU Abla					3 000 000
4	AQUEREBURU Ahlonkoba Afiwa					2 924 800
5	MIAWOTOE Yawa					2 500 000
6	EDOH Yaovi Apélété					1 893 500
7	N'SOUGAN Kossivi					1 845 700
8	ATTIGNO Noé Kossi					1 600 000
9	AGBO Adjo djigbodi					1 600 000
10	BIDE Ayikoussim					1 586 400
				TOTAL		**23 792 500**

Ils témoignent



« J'ai arrêté l'école tôt à cause de mon handicap. J'ai 39 ans, je suis célibataire avec un enfant de 11 ans. Je milite beaucoup pour le bien être des membres de l'association des femmes handicapées.

- **Handicapée mais engagée**

J'exerce le métier de pédicure et manucure pour subvenir à mes besoins. Grâce à l'appui de Assilassimé, j'ai pu diversifier mes ventes avec le commerce des sacs de voyage et des valises en friperie. Je suis à mon 3ème crédit d'un montant de 80.000FCFA. Les formations économiques et sociales m'ont permis de gérer mes activités et d'améliorer mes conditions de vie. Les revenus de mes activités ont permis à payer la scolarité de mon enfant, à me soigner et de se faire fabriquer des prothèses.

- **Au-delà du présent**

Mon souhait c'est d'aider mon enfant à réussir ses études et diversifier mes activités par la vente de fournitures scolaires et de plats en plastique.

Victorine

J'ai 42 ans, je suis mariée et j'ai 3 enfants. Depuis 15 ans, je tiens mon commerce d'alimentation générale. J'ai rejoint Assilassimé en 2013, sur invitation d'une de mes amies.

- **La force de l'engagement**

Grâce au prêt reçu, j'ai pu diversifier mes produits et accroitre mes stocks. Les formations économiques et sociales m'ont permis de mieux gérer mon activité, d'épargner, de réaliser des économies, de soigner mon cadre de vie, d'entretenir de bonnes relations avec les membres de ma famille et de savoir vivre en société.
Je rembourse actuellement mon treizième prêt d'un montant de 1.500.000 FCFA et je projette obtenir le crédit stockage : un tout nouveau produit lancé par Assilassimé. Ce crédit me permettra de faire le stockage du maïs et du haricot.

- **Un meilleur avenir**

J'envisage m'installer sur un autre site afin d'avoir accès à une clientèle plus grande et variée.
Mon objectif c'est d'équiper le nouveau site de magasin, de construire une maison et mettre de l'argent dans un compte épargne au nom de chaque enfant.

YAWA

ASSILASSIME Solidarité
Siège social :
Bd du 30 Août – Adidogomé, Carrefour la Pampa ;
08 BP 81 641 Lomé ; Téléphone : + 228 22 51 12 34
E-mail : assilassime@assilassime.org